

MOTORE
SANITÀ
Cure the Future



GOVERNARE IL FUTURO DEL SSN

Dall'innovazione biologica alla sanità digitale,
dalla prevenzione alla medicina di precisione

CERNOBIO SCHOOL 2026



18 - 19 - 20
FEBBRAIO 2026

1

CERNOBBIO
Centro Congressi Villa Erba

WWW.MOTORESANITA.IT

STRUMENTI PER IMPLEMENTARE L'EFFICACIA ORGANIZZATIVA ATTRAVERSO
L'INNOVAZIONE TERAPEUTICA

19 FEBBRAIO - seconda giornata | SESSIONE PARALLELA

**Innovazione terapeutica:
opportunità o stress test
organizzativo?**



Francesco Marchitelli
Direttore Generale ASL AL

ASL
AL





L'INNOVAZIONE TERAPEUTICA IMPONE:

1

PERCORSI MULTIDISCIPLINARI REALI E RODATI

2

MAGGIORE INTEGRAZIONE TRA OSPEDALE E TERRITORIO

3

MONITORAGGIO CONTINUO DI ESITI E CONSUMI

4

CAPACITÀ DI GESTIONE DEI DATI IN TEMPO REALE

5

VALUTAZIONI DI SOSTENIBILITÀ



L'EFFICACIA CLINICA SENZA EFFICACIA ORGANIZZATIVA GENERA SQUILIBRIO.

È utile una cabina di regia multidisciplinare?

Una cabina di regia efficace deve includere:

- Direzione sanitaria
- Farmacia ospedaliera
- Oncologi / specialisti
- Controllo di gestione
- Data manager
- Supporto legale e amministrativo



ASL AL HA CONDIVISO CON AOU AL L'IMPLEMENTAZIONE DI UN DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI RICERCA E INNOVAZIONE, A SUPPORT DEL PERCORSO DI RICONOSCIMENTO A IRCCS

Nell'ambito di questo Dipartimento in ASL AL opera il CESIM, il Centro Studi Interaziendale che si pone nella prospettiva di contribuire allo sviluppo della funzionalità aziendale e di sistema.

Non è un centro accademico astratto. È uno strumento di governance. Serve a:

- sviluppare modelli organizzativi innovativi
- integrare data science nei processi decisionali
- studiare l'impatto gestionale dell'innovazione
- formare il management sanitario

L'INNOVAZIONE TERAPEUTICA VA ACCOMPAGNATA DA INNOVAZIONE MANAGERIALE.



IL LAVORO IN RETE: NON PIÙ OPZIONALE

Le terapie innovative richiedono:

- volumi adeguati
- expertise concentrata
- condivisione di protocolli
- uniformità di indicatori

ASL AL prende parte al percorso IRCCS attraverso il DAIRI, il Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione, che è un esempio lampante dell'efficacia e dell'utilità del lavoro in rete. Il percorso IRCCS non è solo un riconoscimento: è un cambio culturale verso standard più elevati di qualità, ricerca e misurazione degli esiti.

Tanto è vero che questa impostazione è stata riconosciuta e riproposta a livello regionale.

DATI: LA VERA INFRASTRUTTURA DELL'INNOVAZIONE

Oggi ASL AL si sta dotando di strumenti che consentiranno analisi molto più approfondite:

- dei dati amministrativi
- dei consumi farmaceutici
- dei costi per percorso
- della variabilità prescrittiva
- degli esiti correlati

Perché l'efficacia organizzativa va misurata.

Non possiamo governare ciò che non misuriamo.



TRE STRUMENTI CONCRETI PER IMPLEMENTARE L'EFFICACIA ORGANIZZATIVA

Cabina di regia multidisciplinare permanente
non episodica, ma strutturata.

Piattaforme di analisi predittiva
per monitorare consumo, appropriatezza, sostenibilità.

Reti nazionali strutturate
tra IRCCS e grandi centri oncologici, con indicatori condivisi.
La rete deve essere clinica, ma anche amministrativa.





IL PUNTO DI VISTA DEL DG

Il Direttore Generale non è chiamato a decidere quale terapia sia migliore.

È chiamato a creare le condizioni affinché l'innovazione:

- 1 **SIA SOSTENIBILE**
- 2 **SIA MISURABILE**
- 3 **SIA EQUAMENTE ACCESSIBILE**
- 4 **NON GENERI SQUILIBRI ORGANIZZATIVI**

L'innovazione terapeutica è una straordinaria opportunità.

Ma diventa davvero efficace solo quando l'organizzazione è pronta ad accoglierla.

E questo richiede visione, dati, rete e governo.



GRAZIE

Francesco Marchitelli

Direttore Generale ASL AL

fmarchitelli@aslal.it

