

# **NEW FRONTIERS IN HEALTHCARE MANAGEMENT**

MATTIA ALTINI

Presidente Società Italiana Leadership e Management in Medicina

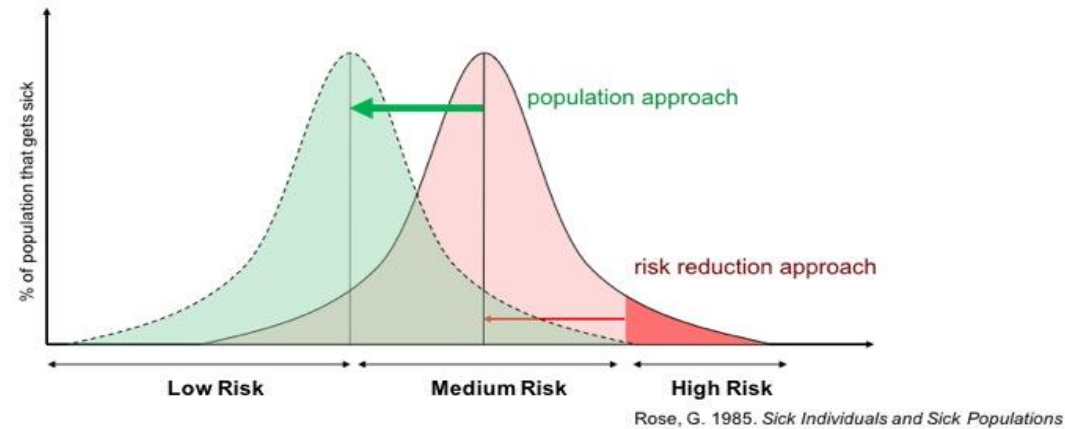
# HEALTHCARE MANAGEMENT

## MODELLO DI RIFERIMENTO

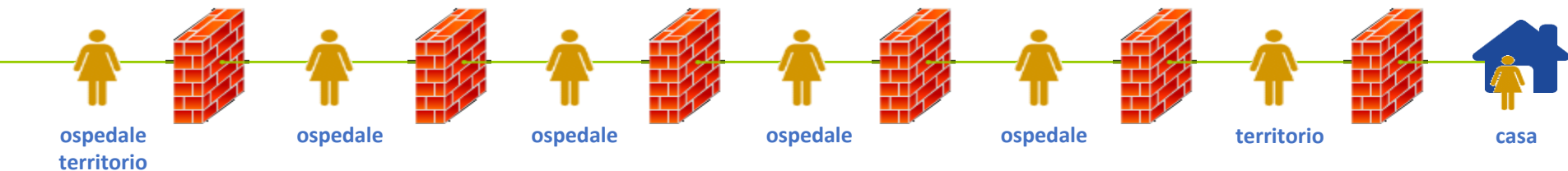
Obiettivi del SSN: *Promozione, mantenimento e recupero salute fisica e psichica di tutta la popolazione*

### COSTRUIRE UNA SOCIETÀ PIÙ SANA

Affinché il Sistema Sanitario possa continuare ad erogare le cure sulla base di bisogni delle popolazioni e dei singoli, è necessaria una **trasformazione**



### A DEGUARE I MODELLI ORGANIZZATIVI



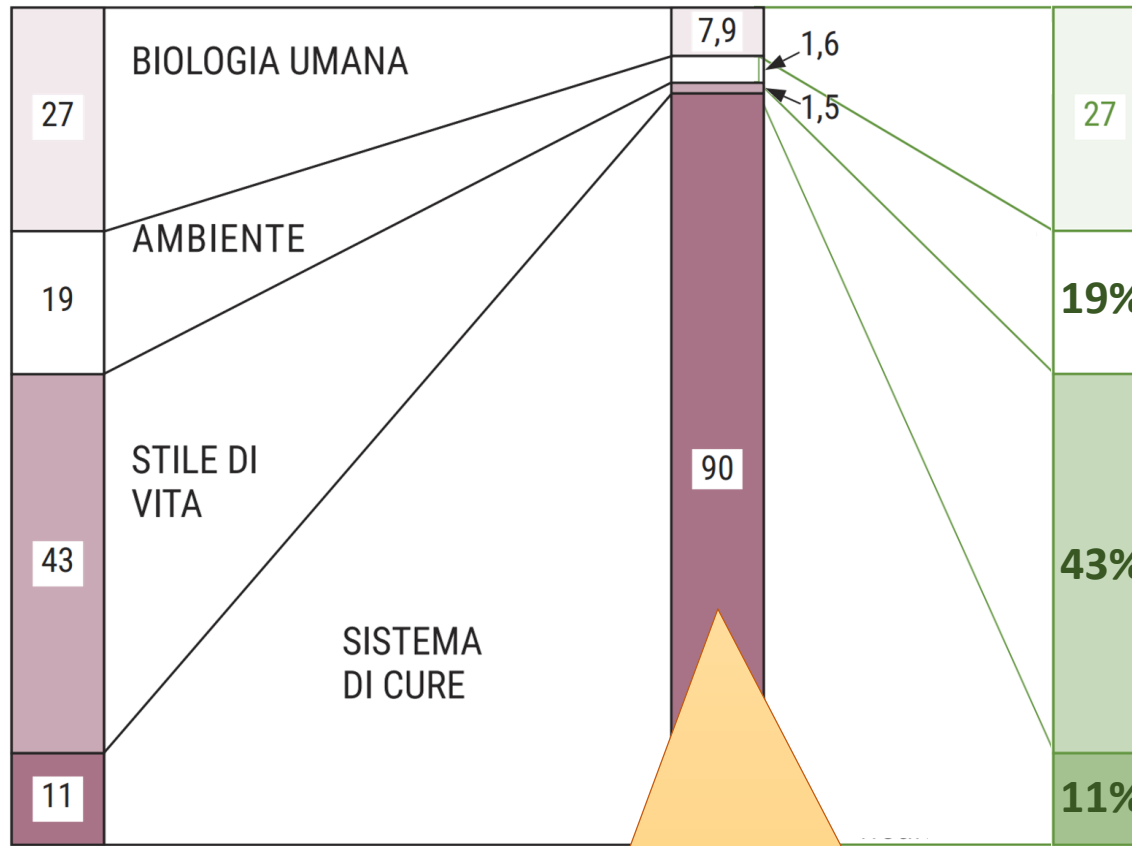
Gestire il percorso e i timing di cura in maniera complessiva (non solo prima visita)

# DETERMINANTI DI SALUTE: DOVE INVESTIRE



Contributo potenziale  
per la riduzione della mortalità  
(in percentuale)

Impiego attuale delle spese  
sanitarie negli Stati Uniti  
(in percentuale)



**Politiche ambientali  
e del territorio**

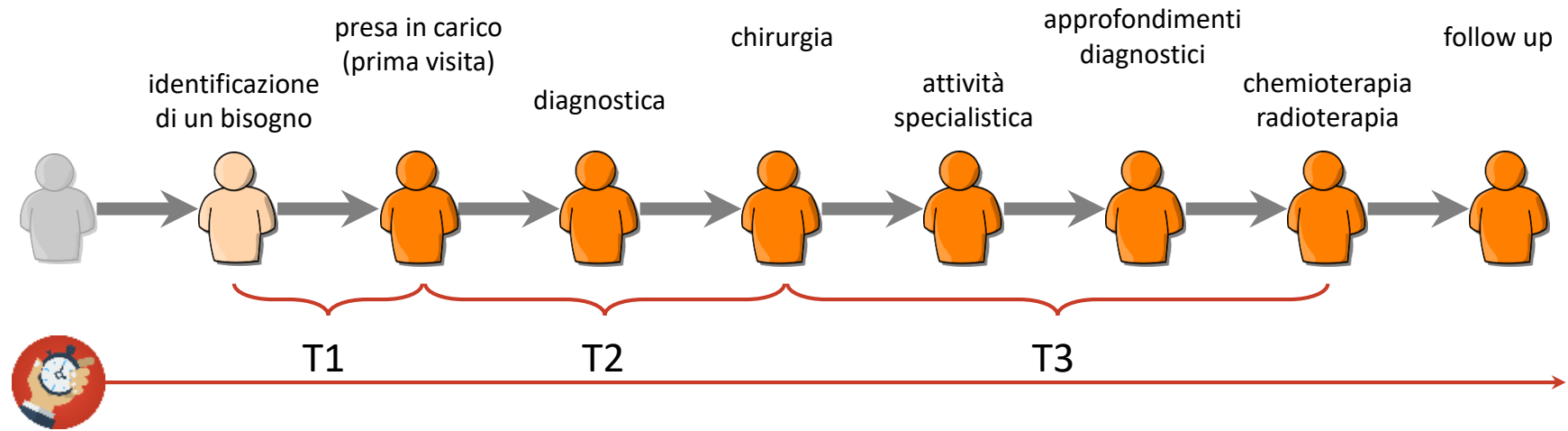
**+ Cultura  
+ Alimentazione  
+ Sport  
- Fumo  
- Alcool**

**Prevenzione  
Assistenza**

Figura 1.3 – Salute e impegno  
delle risorse della comunità  
Fonte: Dever, An  
Epidemiological model for  
health policy analysis, cit.

*Spendiamo il 90% delle risorse disponibili  
per cose che valgono il 10% del risultato*

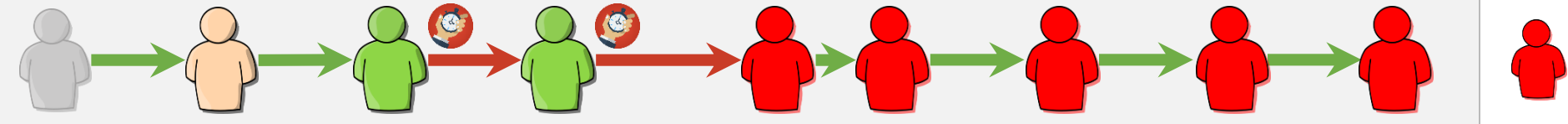
# Delay di percorso successivi alla prima visita



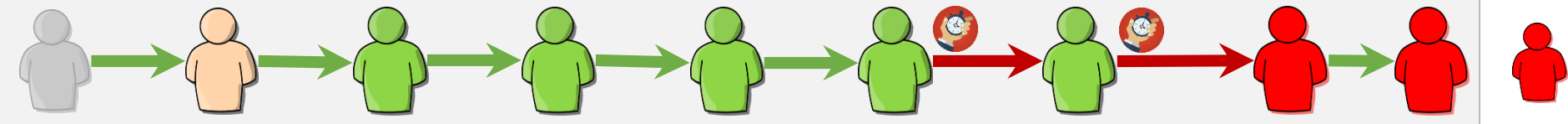
## POSSIBILI SCENARI CON TIMING DETERMINANTI PER L'ESITO

outcome

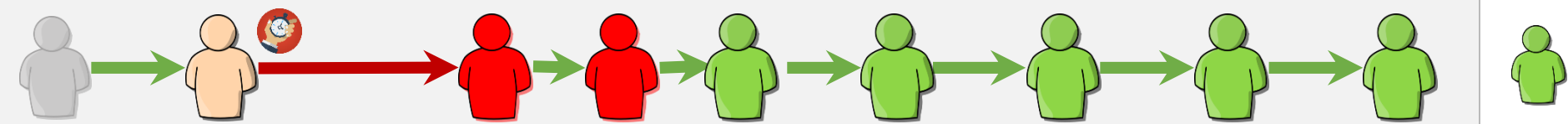
### RITARDO NELL'ACCESSO ALLA CHIRURGIA



### RITARDO AVVIO CHEMIOTERAPIA



### RITARDO NELLA PRESA IN CARICO, MA ATTIVITÀ «OUTCOME-RELATED» EFFETTUATE NEI TEMPI GIUSTI



## Esito monitoraggio

OBTV 2019	KPI	Indicatori	target 2019	Misurato				PESO	Note
				16	17	18	19		
Obiettivi su indicatori "Epica"	<b>8 Colon</b>	% di pazienti con più di 8 settimane di intervallo tra intervento chirurgico e inizio della terapia adiuvante	solo monitor aggio	51%	47%	41%	32%	10%	std Epica (tendere a 0) storico Epica 2016 36,36%
	<b>8 Retto</b>			62%	70%	61%	44%		std Epica (tendere a 0) storico Epica 2016 25,00%

## Conclusioni

*Escludendo il 2019 in cui i risultati sono relativi a dati non ancora consolidati.*

*Otteniamo che mediamente sul triennio il **46%** dei pazienti **COLON** e il **64%** dei pazienti di tipo **RETTO**, effettua il primo trattamento adiuvante oltre le 8 settimane.*

*Rispetto ai dati E.Pic.A non è stata considerata la radioterapia adiuvante.*

# DISRUPTIVE INNOVATION!

offrire una prospettiva diversa per

- ridurre costi e gestire la complessità •
- facilitare l'accesso e l'empowerment del cittadino-paziente •
- favorire la sostenibilità del sistema •

Affinché il Sistema Sanitario possa continuare ad erogare le cure sulla base di bisogni delle popolazioni e dei singoli, è necessaria una **TRASFORMAZIONE**:

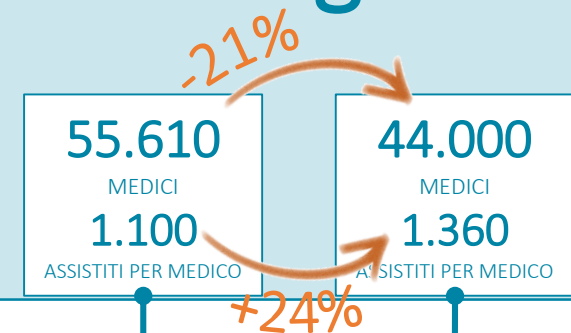
> da setting ospedaliero a setting comunitario

> da sistema curativo a sistema preventivo

> da sistema verticale a silos a sistema cooperativo multi-stakeholder e multi-settoriale

# TERRITORIO

## Medicina generale

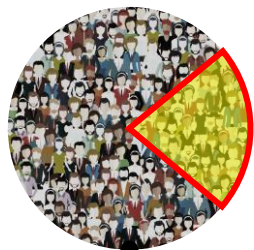


### ALCUNE SFIDE

Saremo in grado di valorizzare:

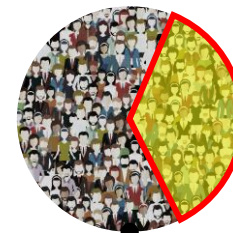
- Nuove competenze?
- Nuove modalità organizzative?
- Nuove tecnologie?

60,6 MILIONI  
23% anziani over 65  
4% anziani over 85



- Durata percorso di formazione: 10 anni
- Libero professionista convenzionato pagato in proporzione ai pazienti in carico
- Età media oltre 55 anni
- Limitata propensione al cambiamento

58, MILIONI  
34% anziani over 65  
7% anziani over 85



- 4% abitanti  
+ 42 anziani !!!

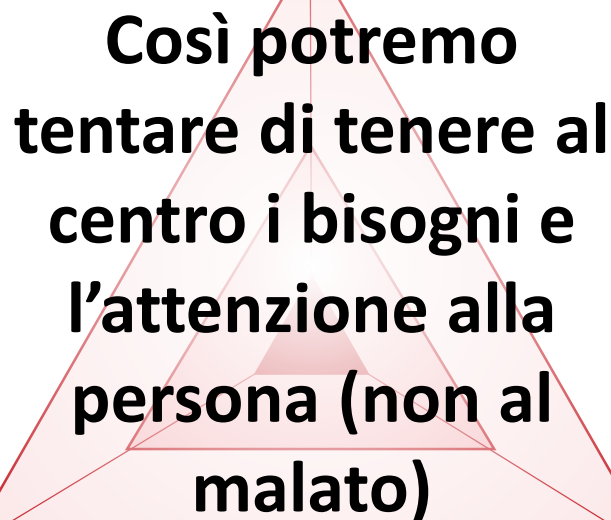


# RETI: ELEMENTI DI SUCCESSO

Ridurre la variabilità e garantire la presa in carico

*Dove è meglio erogare le attività? (Faenza, Forlì, Lugo, Ravenna)*

**Analisi dei profili storici  
del contesto, dei servizi e dei territori di erogazione**



**Così potremo  
tentare di tenere al  
centro i bisogni e  
l'attenzione alla  
persona (non al  
malato)**

*Come rispondere ai nuovi bisogni  
e al cambio della società?*

**Analisi dei modelli  
organizzativi,  
letteratura scientifica  
internazionale**

*Con chi provare a giocare questa  
sfida?*

**Alleanza professionale  
e partecipazione di  
tutti i professionisti  
della salute e dei  
pazienti**