

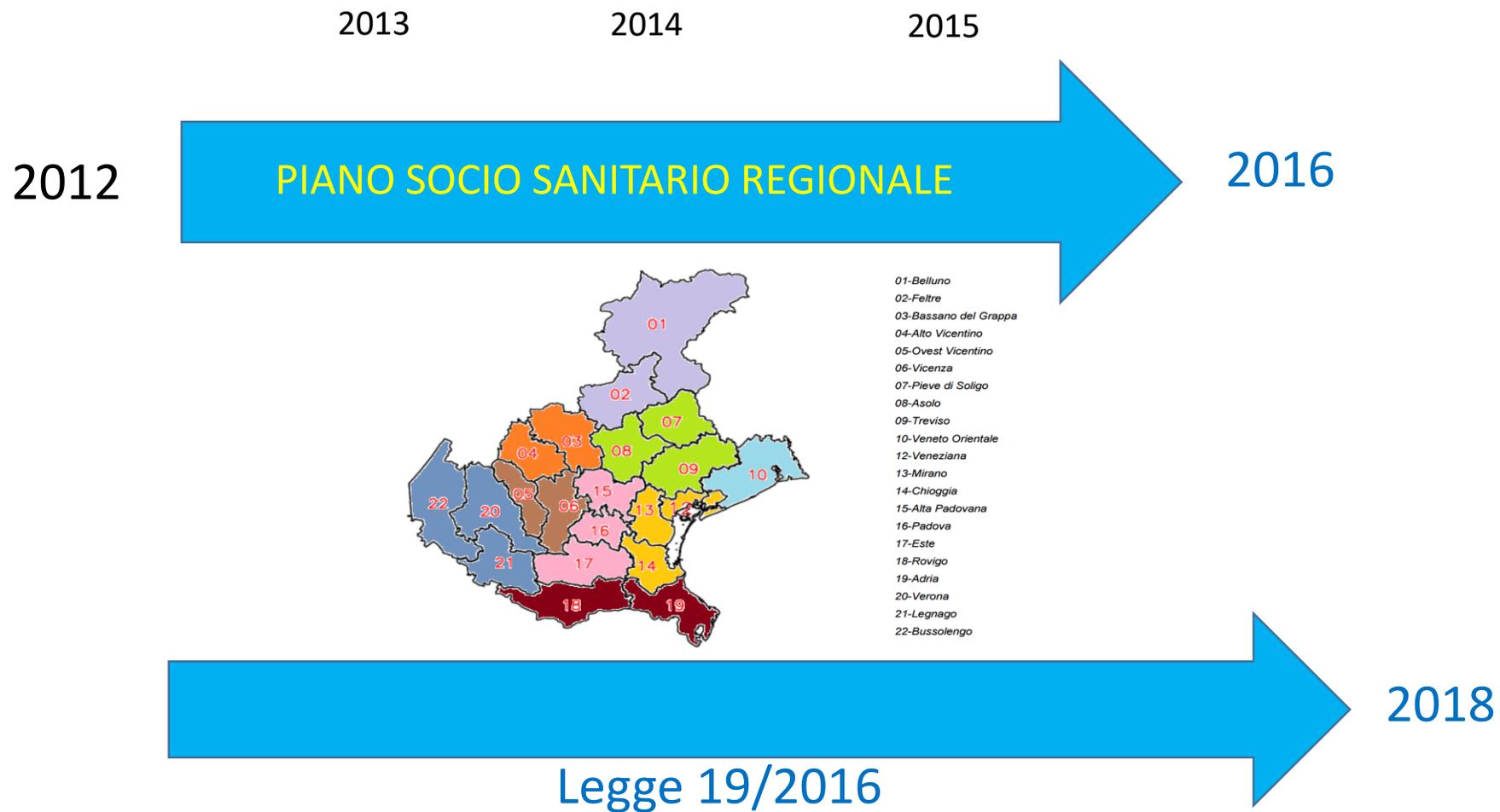


Il ruolo di Azienda Zero per favorire l'innovazione

Patrizia Simionato

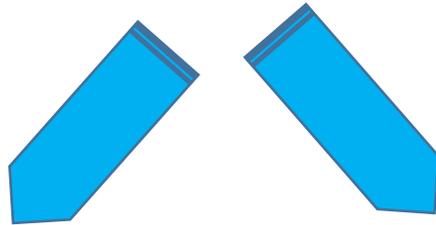
Direttore generale Azienda Zero

ORGANIZZAZIONE DELLA SANITÀ IN VENETO



LEGGE REGIONALE n. 19 del 25/10/ 2016

INNOVAZIONE: Istituzione dell'ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero".
Disposizioni per la individuazione dei nuovi ambiti territoriali delle Aziende ULSS.



 *Le ulss: da 21 a 9*

A decorrere dal 1° gennaio 2017



- 1 DOLOMITI
- 2 MARCA TREVIGIANA
- 3 SERENISSIMA
- 4 VENETO ORIENTALE
- 5 POLESANA
- 6 EUGANEA
- 7 PEDEMONTANA
- 8 BERICA
- 9 SCALIGERA

ART 14, comma 2,3,4

 REGIONE DEL VENETO

REGIONE DEL VENETO



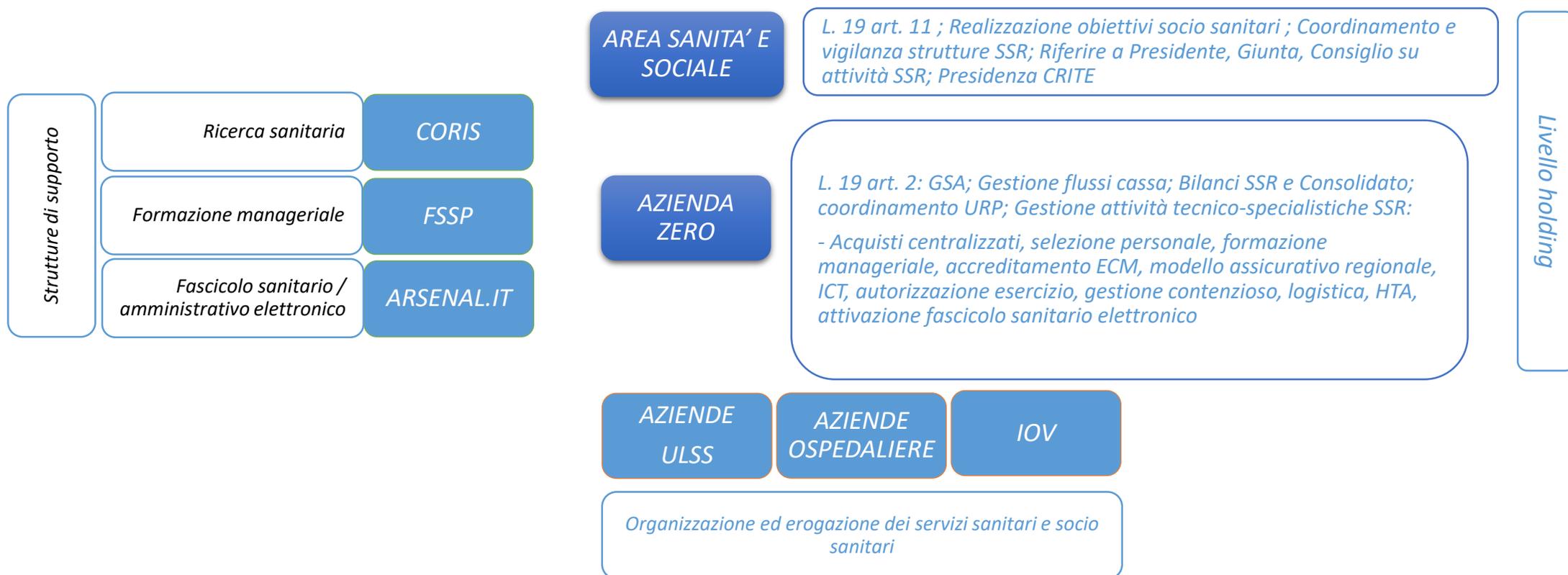
AZIENDA
ZERO



LIVELLO POLITICO

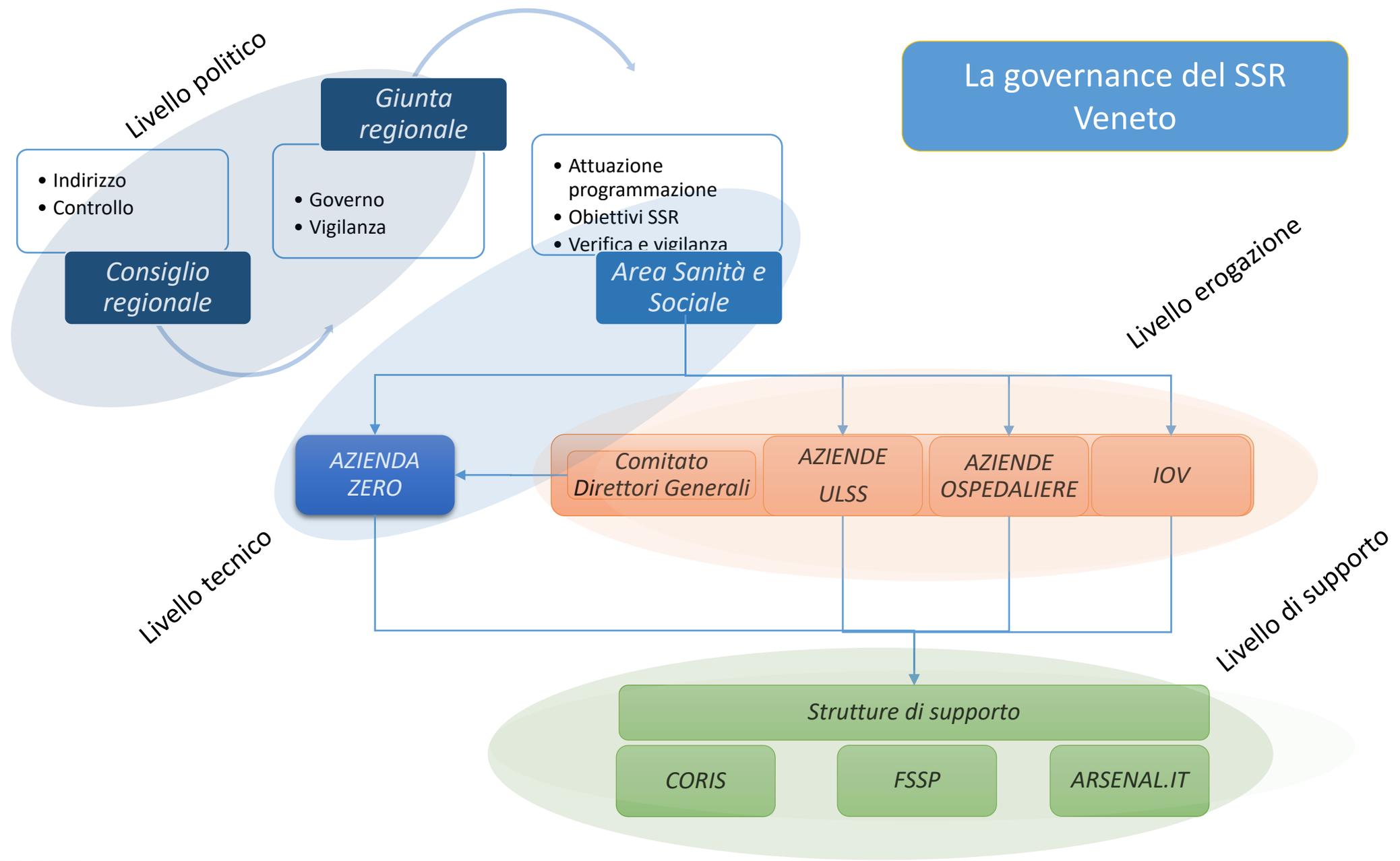


LIVELLO GESTIONALE





La governance del SSR Veneto



IL COMITATO DEI DIRETTORI GENERALI

Il Comitato dei Direttori Generali, presieduto dal Direttore Generale dell'Area Sanità e sociale, è l'organismo che garantisce il raccordo tra i diversi livelli tecnici.



È un momento collegiale in cui **Azienda Zero** illustra lo stato di attuazione delle attività specialistiche (es. procedure di gara, concorsi ...), vengono designati: i Presidenti delle commissioni di concorso, i componenti dei gruppi tecnici di gara ed i componenti delle commissioni giudicatrici; espressi pareri in relazione alle proposte di decreti dirigenziali di **Azienda Zero**, esaminate criticità e direttive.

Supporto tecnico all'Area Sanità e Sociale:

- Nella fase di individuazione degli obiettivi da assegnare ai Direttori Generali
- Nelle diverse fasi di monitoraggio degli obiettivi di attività e di bilancio assegnati dalla Giunta Regionale

Obiettivi generali di Azienda Zero (L.R. n. 19/2016)

Contribuire all'attuazione degli indirizzi regionali **fornendo all'Area Sanità e Sociale dati, analisi, informazioni e supporto tecnico** necessari ad assumere decisioni o proporre provvedimenti

Coordinare e supportare le Aziende Sanitarie nel miglioramento dei processi tecnico-amministrativi e di organizzazione sanitarie e socio sanitaria

Gestire centralmente attività specialistiche per una migliore risposta in termini di efficienza e semplificazione dei processi, omogeneizzazione dei servizi a livello interno

Supporto alla programmazione socio-sanitaria regionale



CARATTERISTICHE DI AZIENDA ZERO REGIONE VENETO

- ➔ **Gestione** sulla base di provvedimenti regionali, della GSA
- ➔ **Gestione** del bilancio preventivo e consuntivo della GSA su cui appone il visto di congruità l'Area Sanità e Sociale
- ➔ **Supporto** all'Area Sanità e Sociale e alla programmazione socio-sanitaria regionale anche su materia di natura sanitaria

TRA LE FUNZIONI DI AZIENDA ZERO RIENTRANO

- ➔ **Gestione** dei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale
- ➔ **Tenuta** delle scritture della Gestione sanitaria accentrata (GSA)
- ➔ **Redazione** del bilancio preventivo e consuntivo della GSA
- ➔ **Redazione** del bilancio consolidato preventivo e consuntivo del servizio sanitario regionale
- ➔ **Indirizzi** in materia contabile delle Aziende ULSS e degli altri enti del servizio sanitario regionale

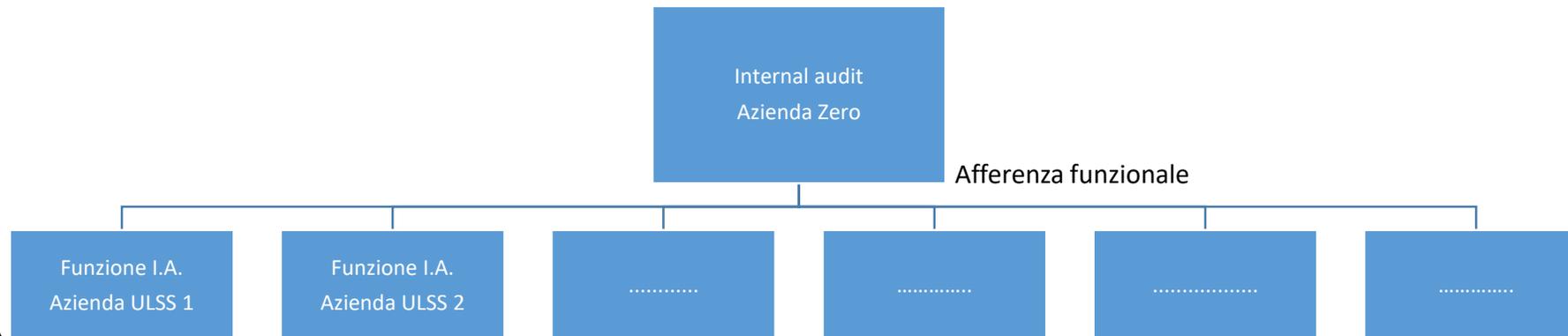
FUNZIONI DI CONTROLLO AMMINISTRATIVO E DI PROCESSO

Come ente di governance della sanità veneta, Azienda Zero realizza la sua mission anche attraverso una innovativa struttura di Internal Audit, volta ad assicurare il buon funzionamento del sistema di controllo interno dei processi, sia in Azienda Zero sia nelle aziende del SSR

Obiettivo: assicurare al sistema sanitario veneto una struttura di processi aziendali più sicuri e trasparenti, economici ed efficienti, organizzati in modo da garantire nel tempo il pieno perseguimento degli obiettivi assegnati oltre ad avere funzioni di impulso, coordinamento e monitoraggio delle attività di Audit per tutto il sistema sanitario regionale

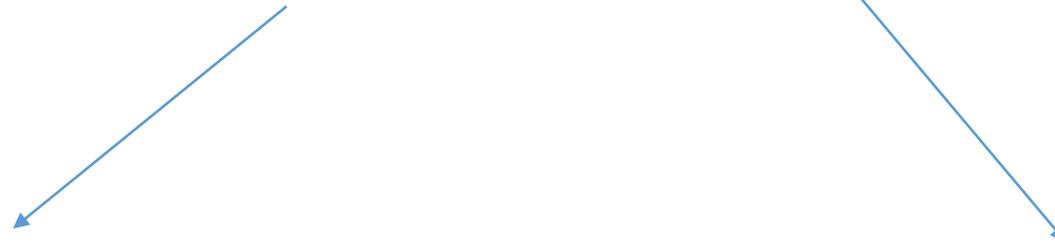
FUNZIONI DI CONTROLLO AMMINISTRATIVO E DI PROCESSO

Il modello organizzativo adottato dalla Regione del Veneto prevede l'**afferenza funzionale** all'UOC di Internal audit di Azienda Zero delle funzioni di Internal Auditing presenti in ognuna delle aziende sanitarie. Azienda Zero coordina le funzioni attraverso l'elaborazione di linee guida per la programmazione degli interventi di Audit, la fornitura degli strumenti operativi per l'effettuazione delle attività, il monitoraggio degli Audit condotti e delle azioni sviluppate a garanzia del buon andamento dell'intero sistema.





IL PSSR 2019-2021: RUOLO HTA



Mezzo per supportare le decisioni di politica sanitaria sostenibili, rigorose e basate su evidenze

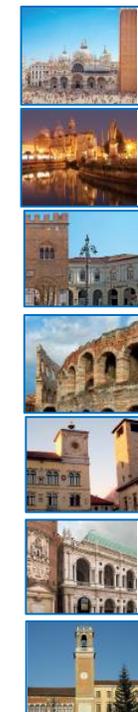
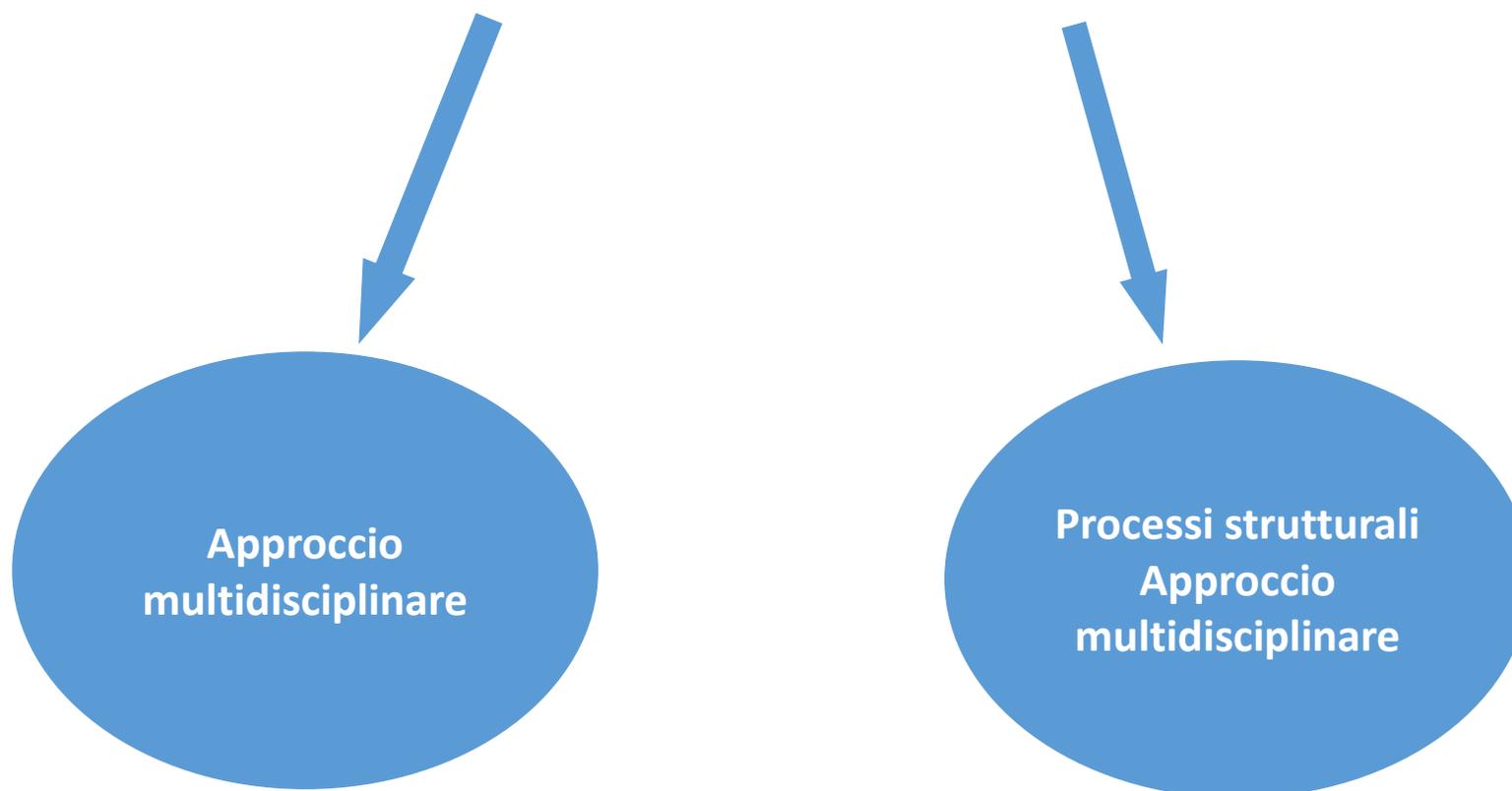
Finalità: garantire l'equilibrio tra innovazione e risorse disponibili

HTA NELL'ATTO AZIENDALE DI AZIENDA ZERO



HTA DI AZIENDA ZERO

**Contribuisce a livello regionale al governo delle innovazioni
(farmaci, ausili, dispositivi medici, apparecchiature biomediche e sistemi diagnostici)**



COMMISSIONE REGIONALE PER L'INVESTIMENTO IN TECNOLOGIA ED EDILIZIA (CRITE)

Istituita nel 2008 per supportare l'organo di governo regionale al fine di assicurare una allocazione di tecnologia efficace, efficiente e sicura in ambiti coerenti con la programmazione regionale, e per garantire il monitoraggio, il controllo e il contenimento della spesa



ALCUNI DATI DI ATTIVITÀ



- ✓ Espletati 46 concorsi pubblici, per la dirigenza medica
- ✓ Prodotte graduatorie per 547 medici specialisti e 171 specializzandi



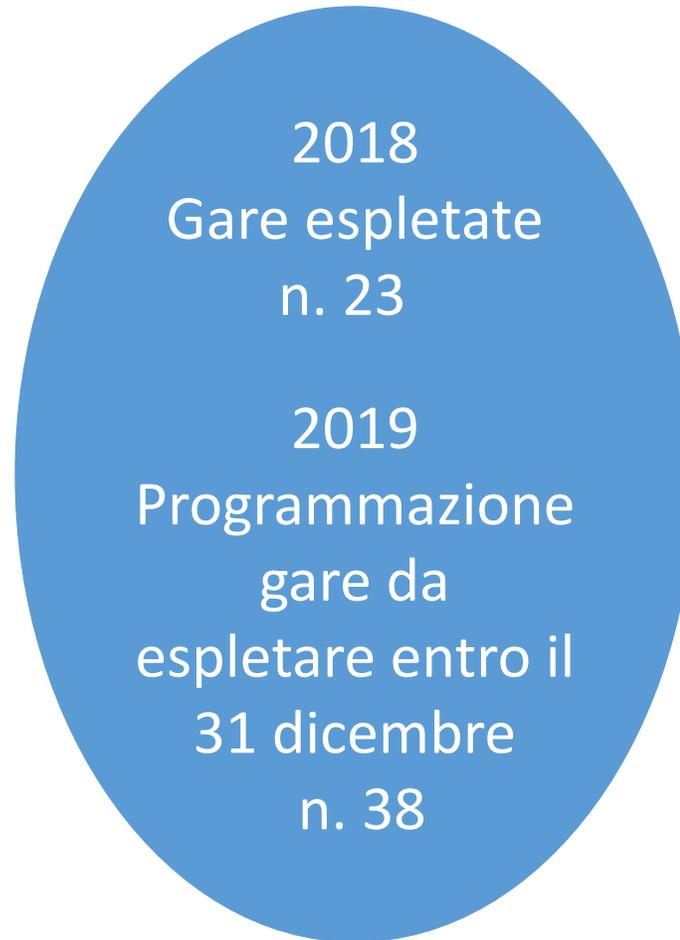
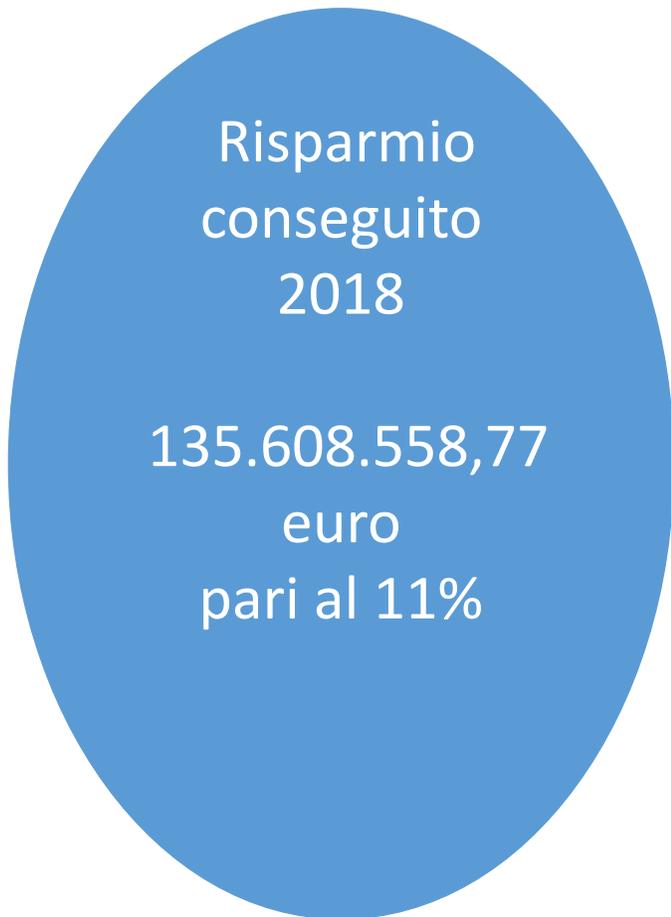
- ✓ Espletati per il comparto concorsi per operatori socio-sanitari (graduatorie per 4239 complessivi)
- ✓ Avviso per tempo determinato per infermieri (2013 idonei)
- ✓ Concorsi per personale tecnico sanitario (182 posti)
- ✓ In corso di espletamento concorso per tecnico di laboratorio 1087 candidati ...



- ✓ Espletate gare per acquisto apparecchiature, beni e servizi sanitari realizzando un risparmio complessivo per il sistema di 135 ml di euro



I RISPARMI DI AZIENDA ZERO 2018



REGIONE DEL VENETO
AZIENDA Z E R O

Grazie per l'attenzione



REGIONE DEL VENETO
AZIENDA Z E R O



Passaggio Gaudenzio, 1 - Padova



Casa Rossa
Via J. Avanzo, 35 - Padova

Patrizia Simionato
DIRETTORE GENERALE AZIENDA ZERO