



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica



**ONCORETE – SHARING AND INNOVATION SYSTEM**

# **LA GOVERNANCE DELLA RETE E LA SUA STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

**Gianni Amunni**

Direttore Generale

Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica

Motore Sanità

Firenze 25 febbraio 2019



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

- **1998** AZIONE PROGRAMMATA PER L'ONCOLOGIA
- **2001** ISTITUZIONE I.T.T.
- **2008** ISTITUZIONE I.S.P.O.
- **2010** DIREZIONE UNICA I.S.P.O. E I.T.T.
- **2018** ISTITUTO PER LO STUDIO, LA PREVENZIONE E LA RETE ONCOLOGICA



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

**Rete**



**Relazione “strutturata”  
di un insieme articolato  
di istituzioni complementari**



**Sinergie di  
percorso**

**Condivisione  
casistica**

**Continuità  
di cura**

**Fruibilità  
alta  
specializzazione**

**Economie  
di scala  
e masse  
critiche**

**Governo  
appropriatezza**

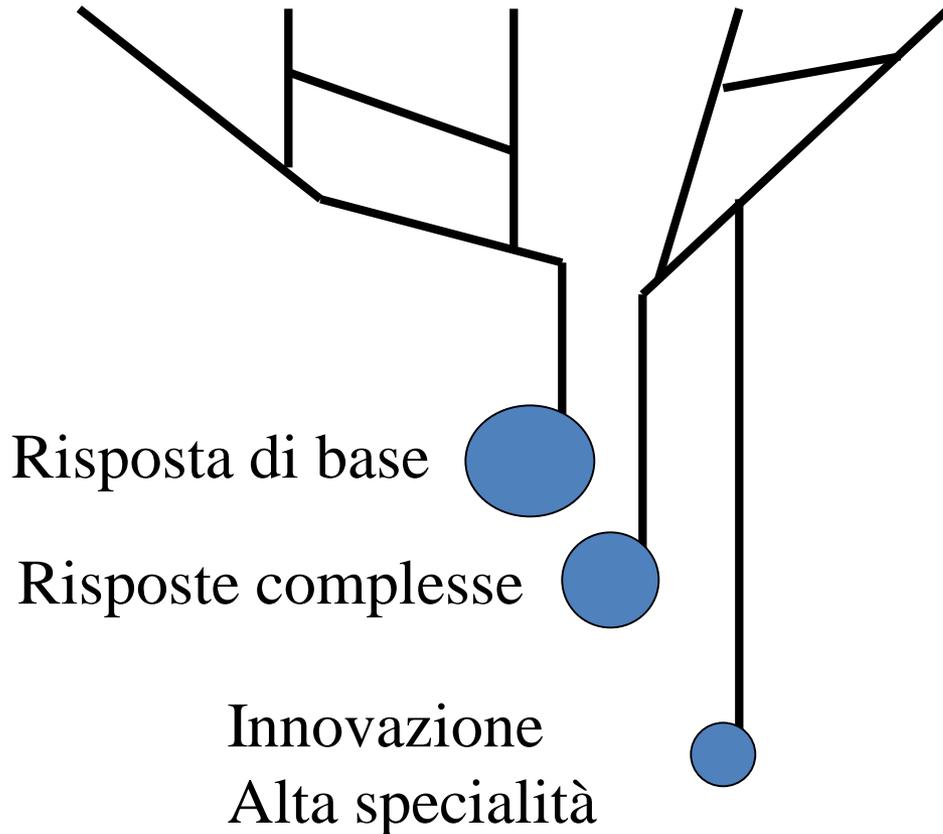
**Razionalizzare per non razionare**



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## Il modello di percorso



Accessi diffusi  
nel territorio

Percorsi assistenziali  
condivisi

Risposte appropriate  
e di qualità



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## Le domande del malato (e della sua famiglia)

- Sono nel posto giusto?
- È stato sentito il parere di tutti gli specialisti?
- La cura è quella più adatta al mio caso?
- Ci sono terapie più nuove?
- C'è qualcosa di utile che viene dalla ricerca o dalle sperimentazioni?

**singola istituzione < net-work**



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## Le criticità della oncologia

- Dis equità negli accessi
- Integrazione di competenze non strutturata
- Incertezze su tempestività e appropriatezza
- Dis continuità di cura
- Innovazione fuori dai percorsi assistenziali garantiti
- Sostenibilità economica

**relazione < integrazione**



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## Gli obiettivi strategici

- Agire sul benessere di tutta la popolazione (prevenzione primaria)
- Anticipare la diagnosi (prevenzione secondaria)
- Curare al meglio tutti (omogeneità e qualità)
- Adottare terapie efficaci nelle strutture adeguate (appropriatezza clinica e organizzativa)
- Supportare i bisogni di tutte le fasi della malattia (presa in carico)
- Consentire la disponibilità della eccellenza

**più istituzioni < sistema-squadra**



**ISPRO**

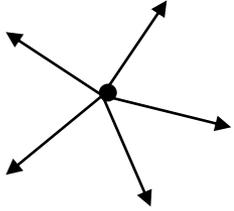
Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## Le Azioni e le Fasi

Valorizzazione  
Rete  
**A**

Infrastrutture  
e Servizi  
**B**

Modulazione nodi e  
Governance casistica  
**C**



## FASE A

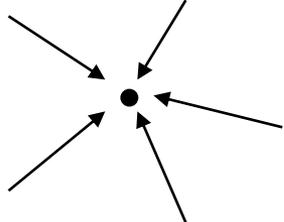
# Valorizzazione Rete Oncologica



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

- **Diffusione Oncologia**
  - Zone carenti
- **Modello Organizzativo comune**
  - Dipartimenti Oncologici
  - Gruppi Oncologici Multidisciplinari
  - Accoglienza
- **Omogeneità e Monitoraggio**
  - Raccomandazioni Cliniche
  - Indicatori Monitoraggio Percorso
- **Sostegno a Ricerca Diffusa**
  - Bando Formazione Progetti Ricerca
  - Finanziamento stages



# FASE B

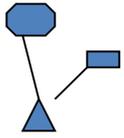
## Infrastrutture e Services



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

- **Core Research Laboratory**
- **Centro Coordinamento Sperimentazioni Cliniche**
- **Strutture Farmaci Fase I**
- **Registro Tumori**
- **Multivideoconferenze**
- **Call Center Oncologico**



## **FASE C**

### **Modulazione degli snodi e governo del sistema**

- **Definizione di un sistema di competenze specifiche**  
Patologie oncologiche rare e/o complesse - Unità di competenza
- **Poli Oncologici di Area Vasta**  
Comprehensive Cancer Network
- **Definizione rapporti Rete – Aziende Sanitarie**  
Del. 352, 2010



## Bilancio – Necessità – Prospettive (2017-2018)

- La rete si è consolidata
- Professionisti e management “finora” collaborativi
- Attese sempre maggiori (strumenti deboli)



Transizione necessaria



A. Stato giuridico



B. Governance



ISTITUTO PER LO STUDIO  
E LA PREVENZIONE ONCOLOGICA



**Insieme in Toscana per capire, evitare e curare il cancro**



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## FINALITA'

- Promuovere, misurare e studiare azioni di prevenzione primaria, secondaria e terziaria dei tumori
- Organizzare e coordinare, in sinergia con gli Enti del S.S.R., i percorsi di diagnosi e cura in rete
- Coordinare i programmi di ricerca in ambito oncologico



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## ATTIVITA'

- ✚ Coordinamento Rete Oncologica
- ✚ Governo Clinico (Raccomandazioni Cliniche, PDTA, ....)
- ✚ Valutazione e sorveglianza epidemiologica
- ✚ Organizzazione e monitoraggio screening
- ✚ Riabilitazione oncologica
- ✚ Informazione e comunicazione
- ✚ Call Center e supporto psicologico
- ✚ Gestione Registro Tumori (+ Mortalità e COR Mesoteliomi)
- ✚ Sperimentazioni cliniche (coordinamento)
- ✚ Ricerca e innovazione (CRL...)
- ✚ Aggiornamento professionale

### Funzioni Nazionali

- ✚ Osservatorio Nazionale Screening (ONS)
- ✚ Banca Dati Registri Tumori (AIRTUM)



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## ORGANISMI

❖ **DIREZIONE**

❖ **COMITATO SCIENTIFICO**

❖ **ORGANISMO DI COORDINAMENTO DELLA RETE**

1. Comitato Strategico

2. Comitato Tecnico

- a. Coord. Dipartimenti Oncologici
- b. Coord. Screening Oncologici



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## DOCUMENTO DI INDIRIZZO PLURIENNALE

- ❖ E' coerente con il PSSR
- ❖ Individua obiettivi e livelli di attuazione
- ❖ Stabilisce assetti organizzativi coerenti con la complessità (Unit, Tumori Rari)
- ❖ Definisce reti cliniche per patologia (Mammella, Prostata, Melanoma)
- ❖ Prevede risorse e bisogni stimati



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## COMITATO SCIENTIFICO

### COMPOSIZIONE

Coordinatore + 6 membri

3 del SSR

3 membri esterni

### FUNZIONI

Funzioni consultive e di supporto tecnico-scientifico:

- ❖ Parere su documento di indirizzo
- ❖ Promozione e monitoraggio attività di ricerca
- ❖ Parere su tematiche di alta complessità
- ❖ Azioni per il trasferimento dell'innovazione alla clinica



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## COMITATO STRATEGICO

COMPOSIZIONE

- DG ISPRO
- DD.GG. AZIENDE SANITARIE
- DIRETTORI PROGRAMMAZIONE
- D.G. ASSESSORATO
- SETTORI REGIONALI COMPETENTI

FUNZIONI

- ❖ Predisposizione documento di indirizzo
- ❖ Promozione sinergie interaziendali
- ❖ Monitoraggio attività Rete
- ❖ Individuazione 3 membri Comitato Scientifico



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## COORDINAMENTO DIPARTIMENTI ONCOLOGICI

### COMPOSIZIONE

- DG ISPRO
- DIRETTORI DIP. ONCOLOGICI
- M.M.G.
- DIR. RETE ONCOLOGICA PEDIATRICA
- SETTORI REGIONALI COMPETENTI

### FUNZIONI

- ❖ Definisce modalità attuative documento di indirizzo
- ❖ Supporta il Comitato Strategico per la pianificazione e monitoraggio
- ❖ Coordina le iniziative di valenza regionale (omogeneità dei percorsi, definizione di modelli organizzativi e volumi appropriati)
- ❖ Esprime parere su documento di indirizzo



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## COORDINAMENTO SCREENING ONCOLOGICI

### COMPOSIZIONE

- DS ISPRO
- RESPONSABILI SCREENING AZIENDE  
SANITARIE
- CRRPO
- SETTORI REGIONALI COMPETENTI

### FUNZIONI

- ❖ Monitora performance screening
- ❖ Individua procedure superamento criticità
- ❖ Definisce modalità organizzative (personale e tecnologie)
- ❖ Esprime parere su documento di indirizzo



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

# LAVORI IN CORSO (2018)

- ❖ Nuovi PDTA
- ❖ Indicazioni per la multidisciplinarietà
- ❖ Follow-up oncologico e Aiuto point
- ❖ Riallineamento screening
- ❖ Bando regionale ricerca
- ❖ Percorsi per l'Alto Rischio
- ❖ Approvazione documento d'indirizzo



**ISPRO**

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## CONCLUSIONI

- + Omogeneità e qualità diffusa
- + Governance e assunzione di responsabilità
- + Programmazione coerente
- + Unitarietà del sistema oncologia



## Le reti oncologiche I tempi sono maturi per questi punti di vista?

L'Utente	Il Professionista	Il Sistema Sanitario Regionale
<p><i>L'accesso all'accoglienza più vicino mi garantisce una prestazione appropriata indipendentemente dalla mia residenza o dalle mie disponibilità</i></p> <p>.....</p>	<p><i>Sono un anello indispensabile di una catena che offre</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li><i>- qualità</i></li><li><i>- tempestività</i></li><li><i>- innovazione</i></li></ul> <p>.....</p>	<p><i>Posso ottimizzare le risorse umane e strutturali esistenti ed investire su bisogni di sistema</i></p> <p>.....</p>