

# Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
<b>Rubrica</b>	<b>Lazio/Campania valore dell'aderenza 12 maggio 2021</b>			
	Agenparl.eu	04/06/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	4
	Adnkronos.com	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	6
	Adnkronos.com	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	12
	Ansa.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN?	16
	Corrieredellumbria.corr.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	18
	Corrierediarezzo.corr.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	21
	Corrierediarezzo.corr.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	27
	Corrieredirieti.corr.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	30
	Corrieredirieti.corr.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	36
	Corrieredisiena.corr.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	39
	Corrieredisiena.corr.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	44
	Iltempo.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	47
	Iltempo.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	50
	Liberoquotidiano.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	53
	Liberoquotidiano.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	58
	Tiscali.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	62
	Tiscali.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	66
	247.libero.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: "QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUA	68
	Anmco.it	11/05/2021	EVENTI PATROCINATI	69
	Facebook.com	12/05/2021	AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA FEDERICO II - AREA COMUNICAZIONE - MOTORE SANITA' -	70
	Areacomunicazione.policlinico.unina.it	11/05/2021	"IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI, DAL BISOGNO ALL'AZIONE", TUTTO PRONTO PER	71
	Regione.Campania.it	04/05/2021	MOTORE SANITA' , WEBINAR "LAZIO E CAMPANIA: IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI	72
	Comunicati-stampa.net	17/05/2021	PER AUMENTARE I LIVELLI DI ADERENZA ALLA TERAPIA PIU' COLLABORAZIONE TRA LE FIGURE PROFESSIONALI CHE	73
	Fidest.wordpress.com	17/05/2021	QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZIONE DELLA REGIONE LAZIO	78
	Siciliareport.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	79
	Trend-online.com	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	83
	Napoliflash24.it	16/05/2021	MALATTIE CRONICHE: LE CONSEGUENZE CLINICHE ED ECONOMICHE DI UNA SCARSA ADESIONE ALLE TERAPIE	88
	Socialfarma.it	14/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE ED ECONOMICHE PER IL SSN?	90
	CataniaOggi.It	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	92

# Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
<b>Rubrica</b>	<b>Lazio/Campania valore dell'aderenza 12 maggio 2021</b>			
	CataniaOggi.It	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	95
	Economymagazine.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	97
	Economymagazine.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	101
	Fortuneita.com	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	103
	Fortuneita.com	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: "QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUA	108
	Ilfaroonline.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: "QUALI CONSEGUENZE CLINICHE ED ECONOMICHE IL SSN?"	112
	Ilgiornaleditalia.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	115
	Twitter.com	12/05/2021	IQVIA ITALIA - MOTORE SANITA' -	120
	Ilgiornaleditalia.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	121
	Lasicilia.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	124
	Lavocedinovara.com	28/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	126
	Lavocedinovara.com	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	128
	Lavocedinovara.com	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	132
	Lifestyleblog.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: "QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUA	134
	MEDINCO.IT	13/05/2021	MEDINCO'	137
	Money.it	17/05/2021	PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL	138
	Money.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ	143
	Romadailynews.it	13/05/2021	WEBINAR NEL LAZIO PER FARE PUNTO SU SITUAZIONE MALATTIE CRONICHE	146
	Salernotoday.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: "QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN?"	148
	Zazoom.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA   QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUA	150
	Zazoom.it	13/05/2021	WEBINAR NEL LAZIO PER FARE PUNTO SU SITUAZIONE MALATTIE CRONICHE	151
	Ildenaro.it	12/05/2021	?WEBINAR "LAIZO/CAMPANIA: IL VALORE DELL'ADERANZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI	152
	OSPEDALE.CASERTA.IT	12/05/2021	WEBINAR "LAZIO/CAMPANIA: IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI - MOTORE SANITA'	153
	PTVONLINE.IT	12/05/2021	IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONE. DAL BISOGNO ALL'AZIONE - MOTORE SANITA' -	154
	Twitter.com	12/05/2021	AGENAS	155
	Facebook.com	12/05/2021	ASL ROMA 1 - MOTORE SANITA' -	156
	Twitter.com	12/05/2021	ASL ROMA 1 - MOTORE SANITA'	157
	ASLROMA1.IT	10/05/2021	WEBINAR IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI, DAL BISOGNO ALLA AZIONE. FOCUS LAZIO	158
	Comunicatistampagratris.it	16/05/2021	PER AUMENTARE I LIVELLI DI ADERENZA ALLA TERAPIA PIU' COLLABORAZIONE TRA LE FIGURE PROFESSIONALI CHE	159
	Comunicatistampagratris.it	13/05/2021	SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: "QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUA	162

## Sommaro Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
<b>Rubrica</b>	<b>Lazio/Campania valore dell'aderenza 12 maggio 2021</b>			
	Comunicatistampagratis.it	10/05/2021	<i>INVITO STAMPA - LAZIO/CAMPANIA: IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI. DAL BISOGN</i>	164
	Informazione.it	16/05/2021	<i>PER AUMENTARE I LIVELLI DI ADERENZA ALLA TERAPIA PIU' COLLABORAZIONE TRA LE FIGURE PROFESSIONALI CHE</i>	165
	Informazione.it	13/05/2021	<i>SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ</i>	168
	Informazione.it	10/05/2021	<i>INVITO STAMPA - LAZIO/CAMPANIA: IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI. DAL BISOGN</i>	169
	Intopic.it	17/05/2021	<i>PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL</i>	170
	Intopic.it	13/05/2021	<i>SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ</i>	176
	Intopic.it	13/05/2021	<i>SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA...</i>	179
	Intopic.it	10/05/2021	<i>INVITO STAMPA - LAZIO/CAMPANIA: IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI. DAL...</i>	182
	NellaNotizia.net	15/05/2021	<i>PER AUMENTARE I LIVELLI DI ADERENZA ALLA TERAPIA PIU' COLLABORAZIONE TRA LE FIGURE PROFESSIONALI CHE</i>	184
	NellaNotizia.net	13/05/2021	<i>SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ</i>	187
	NellaNotizia.net	10/05/2021	<i>INVITO STAMPA - LAZIO/CAMPANIA: IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI. DAL BISOGN</i>	189
	MOTORESANITA.IT	16/05/2021	<i>PER AUMENTARE I LIVELLI DI ADERENZA ALLA TERAPIA PIU' COLLABORAZIONE TRA LE FIGURE PROFESSIONALI CHE</i>	191
	MOTORESANITA.IT	13/05/2021	<i>SCARSA O MANCATA ADERENZA TERAPEUTICA: QUALI CONSEGUENZE CLINICHE E ECONOMICHE PER IL SSN? LA SITUAZ</i>	194
	MOTORESANITA.IT	30/04/2021	<i>IL VALORE DELL'ADERENZA PER I SISTEMI SANITARI REGIONALI DAL BISOGNO ALL'AZIONE</i>	196



+1/( â6\$.â\$ â06(40\$6â10\$.â ('â614â\$.â\$%%10\$6â .1\*â0 \$\*(02\$4.

Q

SIGPRCTN )CEGD 2QNKVKEC 5CNV 5QEKC N 0 6YKV

EQPUGIWGPAG ENKPKEJG G GEQPPOKE

7GEVWE S QER GEXE EHIVIR^E  
XIVETIYXMGE š5YEPM GSRWIKYI  
GPMRMGLI I IGSRSQMGLI TIV MP  
OE WMXYE^MSRI HIPPE 6IKMSRI C

%[4GFC\KQPG/CIHKQ



7IEVG

³4XDOL FRQVHJXHJH FOLQLFKH H HFRQRPLFKH SHU LO 661"

\$GYHUWLVHPHQW

6MGIZM PI RSWX

/D VLWXD]LRQH GHOOD 5HJLRQH /D]LR´

&NKEEC SWK RGT TKEGXGT

6FDUVD R PDQFDWD DGHUHQJD WHUDSHXWLF D

³4XDOL FRQVHJXHJH FOLQLFKH H HFRQRPLFKH SHU LO 661"

/D VLWXD]LRQH GHOOD 5HJLRQH /D]LR´

\$(13\$5/ ± 5RPD PDJJLR± PLQLRQL GL SHUVRQH LQ ,WDOLD VRQR  
FROSLWH GD PDODWWLH FURQLFKH VL VLPD SHUz FKH VROR OD PHWj DVVXPD L IDUPDFL L  
PRGR FRUUHWWR H IUD JOL DQ]LDQL OH SHUFHQWXDOL VXSHUDQR LO /H FDXVH GL  
PDQFDWD R VFDUVD DGHUHQJD DL WUDWWDPHQWL VRQR PROWHSOLFL FRPSOHVVWLWj GHO  
WUDWWDPHQWR LQFRQVDSHYROH]]D GHOOD PDODWWLD IROORZ XS LQDGHJXDWR WLPRUH  
UHD]LRQL DYYHUVH GHFDGLPHQWR FRJQLWLJR H GHSUHVVLQRH 7XWWL DVSHWWL DFXLWL  
GDOO]DYDQ]DUH GHOO]HWj H GDOOD FRQFRPLWDQJD GL DOWUH SDWRORJLH 3HU IDUH LO S)  
QHO /D]LRWRUH 6DKDVR]UJDQL]]DWR LO ,HESLQDU µ  
'(//1\$'(5(1=\$ 3(5 , 6.67(0, 6\$1,7\$5, 5(\*,21\$/ , '\$/ % ,62\*12  
\$//1\$=,211 7HUJR GL DSSXQWDPHQWL LO URDG VKRZ UHDOL]]DWR JUD]LH DO  
FRQWULEXWR LQFRQGL]LRQDWR GHO \*UXSSR 6HUYLHU LQ ,WDOLD 6DQRIL ,TYLD H  
,QWHUFHSW FRLQYROJHUj VXO WHPD GHOO]DGHUHQJD DOOH FXUH L SULQFLSDOL LQWHUORF)  
D OLYHOOR ORFDOH FOLQLFL LVWLWX]LRQL FLWWDGLQL H SD]LHQWL

163930



1HO /DJLR LO q FRVWLWXLWR GD SDJLHQWL PXOWL FURQLFL DG DOWD FRPSOHVVWlj LO  
 D PHGLR EDVVD FRPSOHVVWlj HLO KD XQD VROD SDWRORJLD FURQLFD ,O  
 UHVWDQWH QRQ KD SDWRORJLH FURQLFKH PD VL VWLPD FKH LO DEELD  
 DOPHQR GXH IDWRUL GL ULVFKLR OHJDWL D VFRUHHWWL VWLOL GL YLWD ,O OLYHOOR GL D  
 WHUDSHXWLFd q PROWR GLIIHUHQWH D VHFRQGD GHOOD FRQGLJLRQH FOLQLFD H WLSRORJLD  
 IDUPDFR SUHVFULWWR

3/H PDODWWLH FURQLFKH QRQ WUDVPLVVLELOL VRQR ULWHQXWH LQ ,WDOLD UHVSQVDEL  
 GHFHVVL WRWDOL FKH VL YHULILFDQR RJQL DQQR LQ SDUWLFRODUH OH PDODWWLH FDU  
 L WXPRUL OH PDODWWLH UHVSLUDWRULH FURQLFKH H LO GLDEHWH  
 1RQRVWDQWH HVLVWDQR WHUDSLH IDUPDFRORJLFKH HIILFDFL SHU WUDWWDUH WDOL FRQ  
 XQ SDJLHQWH VX GXH QRQ DVVXPH L IDUPDFL LQ PDQLHUD FRQIRUPH DOOD SUHVFULJLRQI  
 PHGLFD 1HO /DJLR q VWDWR VYLOXSSDWR XQ PRGHOR GL VWUDWLILFDJLRQH GHO ULVFK  
 SRSRODJLRQH 0L6WUD/ FKH FRQVHQWH DOOH \$6/ H DL 'LVWUHHWWL GL FRQRVHUH OD GL  
 GHOOD SRSRODJLRQH DVVLVWLWD SHU OH GLYHUVH SDWRORJLH FURQLFKH HG LO JUDGR ( DOOH  
 OLQHH JXLGD (YLGHFH %DVHG HG DL UHODWLYL WUDWWDPHQWL IDUPDFRORJLFL  
 GLVSRQLELOH ILQR DO OLYHOOR GHO VLQJRR 00\* DOOR VFRSR GL IRUQLUH XQR VWUXPH  
 DWWLYDUH SURJUDPPL GL DXGLW H IHHGEDFN ILQDOLJJDWL DO PLJOLRUDPHQWR GHOOD T  
 FXUH Ê GD VRWWROLQHDUH FKH XQD SDUWH LPSRUWDQWH GHOOD YDULDELOLWj QHOOD  
 WHUDSLD q DWWULEXLELOH DOOD VWUXWXUD FKH KD GLPHVVR LO SDJLHQWH VRWWROL  
 O¶LPSRUWDQJD GL SRUWH DWWHQJLRQH DO WHPD GHOOD FRQLQLXWj WHUDSHXWLFd RVS  
 WHUULWVSLHODUWLD 'DYRLOS DUWLPHQWR GL (SLGHPLRORJLD GHO 665 5HJLRQH  
 /DJLR

3/¶DGHUHQJD DOOD SUHVFULJLRQH QHOOH PDODWWLH FDUGLRYDVFRODUL FURQLFKH q IRQ  
 SHU XQ¶RWLWLPDOH HIILFDFLD FOLQLFD GHOOD WHUDSLD /D VHPSOLILFDJLRQH GHJOL VF  
 WHUDSHXWLFH H O¶LPSLHJR GHOOH WHUDSLH GL FRPELQDJLRQH H OH SROISLOO SRVVRQF  
 HQRUPH DLXWR VRSUDWWXWWR QHL SDJLHQWL FRQ GLYHUVH FRPRUELGLWj FKH QHFHVVL  
 DVVXPHUH QXPURVH FRPSUHVKB SHODWLPURQR OSUHHWWRUH  
 82& &DUGLRORJLD )DFROWj GL 0HGLFLQD H &KLUXUJLD 8QLYHUVLWj /D 6DSLHQJD GL 5RPD

,Q VLQWHVL GDOO¶LQFRQWUR q HPHUVD OD QHFHVVLWj GL XQD FDOO WR DFWLRQ XQD QF  
 GL DJLRQL FRQFUHWH SHU PLJOLRUDUH O¶DGHUHQJD DL SHUFRUVL GLDJQRVWLFL H WHUDS  
 SDJLHQWL /¶DGHUHQJD UDSSUHVVHQWD LQIDWWL XQ IDWRUH FKLDYH GL VXFFHVVR SHU O  
 SXEEOLFd H SHU OD JRYHUQDQFH GHO 6LVWHPD 6DQLWDULR 5HJLRQDOH XQD JDUDQJLD GL  
 HIILFLHQJD GHOOH FXUH H GHOOD VRVWHQLELOLWj HFRQRPLFD 'DL GLYHUVL UDSSUHVVHQWI  
 LVWLWXJLRQL SXEEOLFKH GDL FOLQLFL H GDOOH DVVRFLDJLRQL GL FLWWDGLQL q DUULYDW  
 VYLOXSSDUH VWUXPHQWL GL YDOXWDJLRQH FRQFUHWL GHOO¶DGHUHQJD SHU PRQLWRUDU  
 FRUHHJHJHUH L FRPSRUWDPHQWL FKH LPSDWWDQR VXOOD VFDUVD DGHUHQJD H O¶LPSOHP  
 GHOOH WHFQRORJLH FKH IDFLOLWDQR L SDJLHQWL D VHJXLUH LO SHUFRUVR GL FXUD /D S  
 GHOO¶LQVHULPHQWR GL XQ LQGLFDWRUH VLQWHWLFH GL DGHUHQJD QHO QXRYR VLVWHPD  
 SXz UDSSUHVVHQWUWH XQD RSSRUWXQLWj GL YDORUH H GL LQGLULJJR SHU WXWWL JOL DWW

¶ /LVWHQ



2 1 !. \$ / 80

f Œ-., fauSI K ISmGaoKGRKISQI>\_oS® >\_Ga]š-+ />{{S Sml>K]S>\_S..mp] >\_Ä >Q]S>I  
>] ilaiamo> IS ai>]GaF>IGRS > >^iKlpm>>{> ]> R>^iSa\_m mS I  
ua]>o>

,\$ 1 \$\*\$! /\$\* 0, 11 \$ 0 21 7\$/\$ 0\$01 " 1. "1 /" < \$" 2" \$\* 2/\$, / \$"

0,\$/1 " "< 2 12/ II ,/ 00 !\$1\$/ "1 !\$ ! ç \$!2" < \$" 1 "\$ \$ 12 1 1

1K^S G>]IS

0iKGS>]!

a^K ^^KIS>iIKm0p]p oK K\_KmmKIK

\$/ "

3 ULPD SDJI

,KI p\_> ^>QQSaIK >IKIK\_{>

>]]K oKI>iSK GS upa]K p\_> ^>QQSaIK Ga]]>FaI>{Sa\_K ol>

S ilaPKmmSa\_SmoS IK]]> m>\_S

S\_ >^i>\_S> K \_K] >{Sa

ailSPpaGa o>]S> K IS> G>FS\_> IS IKQS>

„š ^>QQSa ...f...“ î „„³f...  
112/ - < ^S\_poS



/>{{S Sml>K]S>\_S mp >

ailSPpaGa o>]S> K IS> G>FS\_> IS IKQS>

!SQI>\_oS® >\_GaI> mF>IC

/1 \$

LQ (YLGHQ

"Kvm S\_ Ga]]>Fa  
Ga\_ alop\_K o>]

Æ Kua\_a S\_oKQI>ImS® i>I]>IK ol> IS ]ala KI KlP(LQ (YLGHQ) >] > oa

mp]]ÎS^ialo>\_{> IK]]Î>mmp\_{Sa\_K IKS P>I^>GSÇ³  
> GRS^SG> IK]  
> ol>\_mS{Sa\_K  
/a^>@ „Š ^>QQSâ>IKfK\_> >]]>IKKlo>S>>\_Gal> p\_> kpKmoSa\_K  
>iKlo> l> >PPIa\_o>IK iKIGRL \_a\_ @omp>]K>oGal\_a LQ (YLGHQJD  
mpiKI> S] ^fâ p\_ iaÎ iKI opokKollK]K\_ôS]uKQrSK K ^a]oKi]SGS % QSau>\_S mp ,  
G>pmK GÎO S] l>iialoa IS Ga^p\_SG>{Sa\_K Pl> ^KISGa K i>{SK laR\_ IKmS]K]i> opo  
KPPSG>GK³ ^>\_QS>IK .Ga^K

LQ (YLGHQJD  
pl>\_oK ]> IKGK\_oK i>\_IK^S> ]K GamK \_ol> rãk\_a SKaok ^SQ]Sal>oK-  
PKFFI>Sa@..l\$mi,Kooa >]]a moKmma iKISala IK]]Î>\_\_a iKGGKIK\_oK @P]a\_oa iKI S  
IKQSmolôa]ap]KS Ga\_mp^B>S^>oKS\_ B ISmiamSoSuS IK]]Î>\_a KIK] GK\_ola mopl  
p\_ G>]a IKS Ga\_mp^S KKKoK]oK]mSKQ> GRK \_a\_ mS mo> P>GK\_la  
oKI>iS>³ ,plolaiia Q]S KPPKooS IK] ...f...f@ GRK mS ma\_a uSmos K]i>eQ>lpK KiK  
^ala II>^^>oSGa@ mS uKII>\_\_a >\_GRK \_K] ^KISa K lp\_Qa iKISaK]i> i>\_IK^S> n  
LQ (YLGHQJD ^S\_ais.

a\_ ]IaFSKooSua IS ^KooKIK S\_ G>^ia ]K ^SQ]SalS S\_S{S>oSuK]iK]iSaSoSQ]JK  
\_KQ>dSôS]K 0>RSôBIQ>\_S{{>oa S] SKFS\_>I-Í  
7 \$/ í / "< , / 0 01! 0 " 1 / / \$" ®  
0\$ "\$ í < \$"í³ 1KI{a IS ^ >iip\_o>^K\_oS@ S] la>I mRav@ IK>]S{{>oa  
QI>{SK >] Ga\_oISFpoa S\_ôialôKSaSKôôIK]o>]S>@ 0>\_aPS@ K]i>S\_ 8allm- S\_  
K\_oKIôKôaS\_ua]QKIB mp] oK^> IK]]Î>IKIK\_{> >]]K GpIK S iIS\_GSi>]S  
S\_oKI]aGpoalS > ]SuK]]a ]aG>]K- G]S\_SGS@ SmoSop{Sa\_S@ GSoo>IS\_S K i>{S

LQ (YLGHQJD  
0a\_a iIS\_GSi>]oKa oK l>G Ga^>\_l>{Sa\_S IS Soo>IS\_>\_{>ooSu> iKI  
>PPIa\_o>IK S] QI>\_IK]]Î>aFK^>IKIK\_{> oKloôKpôSôK a]]S]Sa So>]S>.  
IK] ,S>\_a \_>{Sa\_>]K mp]]K Gla\_SGSôB mp opooa S] oKIISoalSôK(Sôa]ôK>ô]  
IKuK KmmKIK ilao>Qa\_Smo> IK] ilailSa iKIGalma IS ^Smp]i>IK ]Î>IKIK\_{>  
oKI>iKpoSG>, mK^i]SPSG>IK K ISIpIK ]> FplaGI>{SK S\_poS]K, PS]pGS> K mo>  
l>iialoa LkpSiK IS Gpl> K GSoo>IS\_a, >IKIK\_{> iKI Q>I>\_oS]K i]i]amSGpSK{{>,  
Pal^>{Sa\_K > iKlma\_>]K m>\_So>ISa@ G>IKQSuKI P>^S]S>IK K ma]P]ôaisa\_]S]K  
u>]a]S{{>IK opooK ]K ilaPKmmSa\_>]SoB ÀS^iKQ\_a ]u\_>Sp\_oaÁ³

a mialo >] GK\_c  
2\_a mop]Sa ipFF]SG>oa mp 1RK >\_GKo R> KuS]K\_{S>oa Ga^K]i>loK\_{>IK]i>S  
Ga^FS\_>{Sa\_K IS Ä P]i]S\_SGS@mo>oS\_>@ ISpIKoS LQ (YLGHQJD iaoKms K ilamit  
m>lo>\_SGa Ä kp>]K]i>S]pG]ôS] iKma IK]]K ^>]oôSK  
G>IISau>@Gra]K]SS>]K\_oK \_KS i>Kms > F>mma K ^KISa IKIISôP]mP]ôaisa\_]S]K  
^f^S]i> i>{SK\_oS À^f³f†^Á GaS\_ua]oS l>S #pK]S^ >\_S@ K %a]a]oK]p]ôS]ôS  
GRK >mmp^Ku>\_a ]> ia]SK]S]mS> „f]K]u\_K\_aoS G>IIS LQ (YLGHQJD i]S\_S-  
^K\_alSm]Kooa > kpK]]S GRK uK\_Su>\_a Gpl>oS \_K] G]mmsGa ^a]a Ga\_ S kp>I  
P>I^>GS ISmoS\_oS, S\_a]oIK ol> S i>{SK\_oS GRK >uKu>\_a p\_î>]ôais>Q]amS  
i>l>^Kola >p^K\_o>u> p]oKISal^K\_oK³ opooS S „(³^ff I

LQ (YLGHQJD



> p\_> S\_l>QS\_K IS ^KIG>07a G a>]S>mp>„(f ol> P>I^>GSmoS o>G@ Ú7S>QQS  
amiKI>]SKIS@QIKS\_K b>]S SK ISIKooaIS m>\_So>IS K^KIQK GRK S] Ga\_GKooa  
IS >iilails>oK{{> O p\_> IK]]K iSaSSb>QSSK@SS IG^E I\_oS\_mS  
ISPKISmGa\_a >]]p]oS^a oIS^KmoIK IK] ...f...f@ R> P>ooa K^KIQKIK ol> ]K iISa  
iIS\_GS]]>]ilails>oK{{> IS>Q\_amo S KSS/Co]Sla i>K\_o\_Sa> . pa\_QSal\_a iK]]  
IK]]>.iilails>oK{{S] ...^å IKS P>I^>GSmoS K S] †^å ol> S ISIK]SKAKSK ^aIKI>o  
m>\_So>IS K S ISIKoóKIQKQK\_a]o]KS]> PaløRPakK LQ(YLGHQJD)  
mKluS{S oK@S]oK]Q b>]SSa\_K Ga\_K]S}p^K]SoaIK] ]> />Q>{{S\_K] jaG  
ISQSo>]S{{>{Sa\_K GRK IKS m]iK@a\_oa >] %fåœ S\_ GpS ]> iISaISoB KI>  
Ga]]KQ>o> >] ^a\_Soa]QQSa IKS GamoS³ È ÍO mo>LQ(YLGHQJD)Kla mol>ua]QS^K\_o  
iISaISoBÌ R> Ga]p]S\_a G@a\$IKI>oSa\_m OK\_Sal SIKGoal@ .7 mmK^F]K> Gam  
o>]S>³ !auS^K\_oa !K{{a(  
KIKI>oa

È] P>\_>]S\_a IS Gal> IS^>\_Qa\_a mK^iIK ]K i>oa]aQSK amolpooSuK IKmiSl>oi  
>m^> K , ÅR> miSKoPoa K !OGSKK KoalK 2\$ ,\_Kp^a]aQS> S>] ]>\_GS>  
K SmSai>oa]aQS> /KmiSl>oaIS> \$/" È\_oa\_Sa >ll>IK]]Sì ">iaSSGÅ]p>OK Ga]ala  
l>oS IK] />iialoaS\$ m]fK IKS \_amoIS i]dSK>oSmmaS^E'Lo'(YLGHQJD)  
o>IQKo IS >IKIK\_{> mK IKS m]PSSoKaP SK]]i'få@ GRK O S] mKQ\_>]K GRK  
S] i>{SK\_oK O >IKIK\_oK >] ol>oo>^K\_oa@ uSK\_K l>QQSp\_oa m]i'q\_k's> „KOOK  
i>{SK\_oSì³ \_GRK iKl kpK] GRK ISQp>ll> ]> iK]mSmok\_{> S l> p]S urK G@SK]S S S C  
^a^K\_oa IK]]> iIS^> iIKmGIS{Sa\_K iKIIS>^a GSIG LQ(YLGHQJD) %få IKS i>{SK\_oS QS  
> %f QSai\_S K iKIIS>^a ]i'få IKS @> \$E\_bS > IS m]f>Q\$allS  
p\_>\_a ISmiKooa >]]> iIKmGIS{Sa\_K S\_S{S>]K >FFS>^a p\_ \_p\_>\_mK :\_S]oK...  
i>{SK\_oS >PPKooS l> >m^> K , \$ GRK Ga\_oS\_p>\_a >l KmmKIKi]iSaos SS Gp\_  
IKQa]>ISoB Å ilamKQpK S] ^KISGa Ä³ Jola l>oa- m LQ(YLGHQJD)†å IKS GSoB>IS>S  
^>S mK\_oSoa i>]I>IK IS , \$³ GÍO p\_Î>]ol> GISoSGSoB IS >iilails>oK{{>  
alQ>\_S{{>oSu> Kl O kpK]]> ]KQ>o> >]]> kp>]SoB IK]]> IS>Q\_amo S K I]K]i> >]a]e  
amolpooSuK GRK S^i>oo> S\_ ^>\_SKl> mSQ\_SPSG> S S S S ISmiKooa]S]SoaIK]]i  
Pl> opooS S i>{SK\_oS Ga\_ IS>Q\_amo S o]S^k mo> GRK ma\_a S\_ .ISu>Gx  
P>I^>Ga]aQSGa@ ma]a S] „†å R>\_\_a p\_@ IS GRSKmo> IS miSl]K]S]S^@ /aul  
mGa\_Palo>\_oK] ]≥GRK@ i>IS >] ...fQSa\_K >^i>\_S> iKl ¶ IKmGK ISQSo>  
>m^> K , \$ O mo>oa muS]pii>oa p\_ ilaQKooa IS S^iIK^K\_o>{S a\_k]]k S f]\_G>¶  
iKIGalms , 1 GRK R>\_\_a Ga^K aFSKooa S] ^SQ]Sai>^K\_oa IK]]i>IKIK\_{>  
oKl>iKpoSG>ì³ SmopIFS l> G>'  
mo>QSa\_K@ KGC  
>Spo>IK ]\_alQ>\_

2\_G>mK moplx mQa]lamo a 7> o>]K>>\_>]S{{>IK ]i>LQ(YLGHQJD)  
>] ol>oo>^K\_oa l> i>loK IKS i>{SK\_oS K GRK R> GaS\_ua]oa p\_ >G^iSa\_]K o]k S O  
^KISGS IS ^KISGS\_> QK\_Kl>]K@ R> ^Kmma S\_ KuSIK\_{> GRK mp.i>oa]a QS Ki] S  
mo>oa >IKIK\_oK\_K]]i>\_\_a ...f...f ^> kpKmo> iKIGK on>]K O ^po>o> S\_ Pp\_{S  
IK]]K oKl>iSK >mmp\_oK- S i>{SK\_oS >IKIK\_oS ISuK\_o>\_a iSt >]oS kp>\_la >mm  
ia]SoKl>iSK@ ]>IKIK\_{> GIKmGK Ga\_ ]\_KoB i>mm>\_la l>] ...å GSK f]\_A@E]pK :  
†,å ol> S %f K S Šœ >\_\_S K >] †šå \_KQ]S auKl (f³ ]SuK]]a mS\_oa S q]S S a\_>  
]i>IKIK\_{> O IK] ...œå \_K]]K IKQSa\_S IK] \_all o>]S> „K] ]...„å \_K]]K IKQSa\_S  
mpi³ .pK]]a GRK Ga\_o  
mamoK\_SFS]SoB

,>mm>\_la mK]Ga\_la G>man m]p]S GRK R> ua]poa >\_ LQ(YLGHQJD)

163930



JÎ>IKIK\_{> >} ol>oo>^K\_oa IK] i>{SK\_oK ^KISa® G>]Ga]>oa iKI S QSaI\_S GaiKI  
I>]]> iIKmGIS{Sa\_K IK] P>I^>Ga® O ISmp]o>oa IK] %œâ ^> O S^amOK®p^aGG  
ISmiKooa >] iKISala iIKGKIK\_oK ^> Ga\_p\_> iKIGK\_op>]K IS >IKaK\_iKIKIK^3 Sp>pa  
i>{SK\_oS mSQ\_SPSG>oSu>^K\_oK iSt F>mm> ISmiK LQ (YLGHQJD) iS\_au>{Sa\_K^S i>  
iIKuK\_{Sa\_K^3

Ë"K]]K ^>]>ooSK Gla\_SGRK® Ga^K iKI KmK^iSa JÎSiKIoK\_mSa\_K^3K]]KQISaI\_KmG  
Ã R> miSKo^mS^a Ba]IKKooaIK 2\$ >IISa]aQS>® >Ga]oB IS iKI  
!KISGS\_> K RSIplQS>® 2\_SuKImSoB > 0>iSK\_{> I^o / ^ ^> Ä S]^2PiniFalIoAKm^q]p  
mG>Im> >IKIK\_{> O S\_ iIS^a ]paQa p\_> Qlamm> IKmia\_m>FS]SoB IK] ^KISGa  
iKIGRLpG^OS\_mpPPSGSK\_oK KlP G>{Sa\_K \_KSS Ga\_Pla\_oS IK] ]>QSQ>\_oK  
^KISGa IKuK miSKQ>IK ^a]oa FK\_K >] i>{SK\_oK Gam> ipe mpG K]]KIK]aSQKmm  
>IKIK\_oS^3 ,aSKG^ia\_pm>FS]SoB ]KQ>uS^o>]K m]d&]K LQ (YLGHQJD) iKI IS>Q\_ams K  
IK] i>{SK\_pSK IS >]]> G>i>GSob IS molpoopl>IK p\_> oKl>iS> GRK\_mS> QKmoSI  
I>]]Î>^^>]>oa K mK \_a\_ O >poampPPSGSK\_oK I>] G>IKQSuKI^3 mKSGa\_S>KCSISanc  
Pa\_I>^K\_oL>]iKaSa^KISGaÄi>{SIK\_pK> i>loK GÎO JÎ>p\_Lo (YLGHQJD) ({} · '8>x 1aQKoRKI  
IK] ^Kmm>QQSa GRK uSK\_K I>oa I>] ^KISGa K ]> G>i>GSob IS KlP G>IK\_ S ] i>{  
ISmiKooa >]]> mp> Ga\_IS{Sa\_K i>oa]aQSG>® I>]]Î>]ol> O S^ia]e^2\_0K]>GRK\_iGS  
mpPPSGSK\_oK ]SuK]]a IS Ga^iIK\_mSa\_K I> i>loK IK] i>{SK\_oK ]pI>o> PSmm> o  
LQ (YLGHQJD) Q]S mo>\_I>II IS  
p\_> ^SQ]SaIK kp

Ë"a\_ i>]IKIS IS >IKIK\_{> ^> IS Ë>IKmSa\_KI >]]> oKl>iS> GRK uSK^K K K ip {SKi>I  
>ooSu> iKI S] i>{SK\_oK® iIKuKIK IK] oK^ia I> IKISG>IQ]S iKI IK\_ IK]a i>loKGSi  
IKoKI^S\_>oS ^a^K\_oS K mGK]oK S^Salu>\_oS Ä^RoSmicSKQ>oa \_] S\_mSK^K iKI  
<S@a,IKmSIK\_oK ">{Sa\_>]K ^3/3 ^3 Ä^3 \_GRK S] Iau LQ (YLGHQJD) m^am^K^SFS]K  
GIK> \_a\_ ma]a ilaF]K^S ^> >\_GRK o>]ua]o> KPPKooS >uuKImS>GRK\_o]aK^oSc<>  
]p\_Q> >]]a\_o>\_a S] i>{SK\_oK I>] Ga\_GKooa IS >IKIK\_{> >]]> uSLG^d^s iKI ]K  
Ppopla  
LQ (YLGHQJD)

Ë \_ a\_Ga]aQS> S] F>Q>Q]Sa oKl>iKpoSGa Ämail>oopooa P>I^>GSaI>]SÄ mS  
iKI kpKmoa mS ol>oo> IS p\_ >^FSoa i>loSGa]>I^K\_oK mpmGKooSFS]K >] PK\_a  
IK]]> mG>Im> >IKIK\_{> oKl>iKploSG^K^Ä^Ga> @QS^KQ^Sa  
,laPKmmalK \$ \_Ga]aQS> !KISG> 2\_SuKImSoB > 0> LQ (YLGHQJD) IS /a^> Ä^3 > p\_>  
i>loK mS >mmSmok >] P>ooa GRK iKI ]> i>pl> IS KmmKIK uSooS^> ]K]]> ^>]i>  
i>{SK\_oK a\_Ga]aQSGa >Fpm> IS P>I^>GS Ga\_ S^ialo>\_oS ilaF]K^iSm]K^Q^SS>C  
KPPKooS Ga]]>oKl>]S® aiipIK kp>\_la O mi>uK\_o>oa iKI Q]S KPPK^o]K^a]a]SK  
P>I^>GS ISIpGK ]K IamSi^3  
LQ (YLGHQJD) QSau>\_S]K  
I>]]>ooSK I>IK® ( I  
0^> .ISua]p{Sa  
>^> Pa\_I>^K\_o]aF]  
Ë,>]S>^a I> >\_\_S IS >IKIK\_{> oKl>iKpoSG> K kpKmoa miSKQ>^> Pa\_I>^K\_o]aF]  
IS \_a\_ P>GS]K ma]p{Sa\_K mK \_a\_ IS S^iammSFS]K LQ (YLGHQJD) Sa\_Km^KIK^a\_o^oKalk  
R> miSKQKoa\_a ,SG^S]K^G^S^KIK ">{Sa\_>]K 0 ! Ä^3 \_ >^i>\_S> SII> ,Kla\_S ( I  
>FFS>^a S\_mKISoa Q]S S\_ISG>oaIS iKI ]K ^>QQSaIS i>oa]aQS^3\_K\_Gla\_SGRK ol>  
S\_ISG>oaIS GRK P>\_\_a K^KIQKIK JÎ>IKIK\_{> K ]> iKImSmok\_{> oKl>iKpoSG>  
>]]ÎS\_oKI\_a IK] IKFSoa Pal^>oSua IKS ^AS]> ^KISGS\_ IK]]> ^KISGS\_> QK\_KI>]K  
G>^i>\_>^3 S^ialo>\_oK ]> Ga\_ISuSmSa\_K IK] ilaGKmma IS Gpl>mmK^E]K^KIK^K  
mpaS I>oS^3 I>oS S\_ >]Gp\_K IK>]oB KmSmoa\_a® (LQ (YLGHQJD) K]]> ^KIK IS  
mo> >I S\_oIKGGS>]S K Ga\_ISuSIK]S ol> ]K ISuKImK PSQpIK GRK Ipao>\_a >o  
i>{SK\_oK® ^> kpKmoa \_a\_ ipe >uuK\_SIK mK\_{> S] P>mGSGa]a m^I>(Sa\_K^a^]K  
]]> F>mK IS p\_ IK>]K >iilaGGSa IKPS\_SoSua > kpKmo> ilaF]K^a^o]K^a]a]K  
p\_> Ga]]>Fal>{Sa\_K ol> ]K PSQpIK ilaPKmmSa\_>]S LQ (YLGHQJD) P^o^o\_a >ooal\_a >] i>  
Ga^iIKma S] P>I^>GSmo>^3 .pKmoK IKua\_a S\_oKQI>ImS K i>]I>IK ol> IS ]alaI^3

j]laQKooa iK\_m>oa iKl ^SQ]Sal>IK ]->iilailS>oK{{> \_K]]> QKmoSa\_K IK] i>{SK\_oK Ga\_ la]a]K^E^aKSSGa >@i>IK]m] ">ia]S ... "all@ Ga\_laooa l>o@]GRK R> GaS\_u]oa ...%o ^KISGS IS ^KISGS\_> QK\_Kl>]K K S] K\_ola IK] la]a]K IS ISPKIS^K\_oa K a]oIK †f^S]> i>{SK\_oS@ R> ISmp]o>oS ilaSKp@Ka\_oS-IK] Gamoa IK] i@{SK>oK IK] „å IS^S\_p{SK]K]poS]S{{a \_a\_ >iilailS>oa IK]]> ISma\_>\_> ^>Q\_KoSG> IK]]Í„K p^SQ]Sal>^K\_oa IK]]->GGKmma >iilailS>oa >]]a miKGS>]Smo> IK] „få³ È ]]> F>mK GÎO mo>o> p\_>\_>]SmS K ^SQ]Sal>^K\_oa IK] iKIGalma IK] i>{ Ga\_ ^Koola >IK K]SuKlx 7>]pK R>S\_@ IKS\_QKQ\_KIS{{>{Sa\_K IKS ilaGKmmS l u>]po>{Sa\_K IKS GamoS IK] i>{SK\_oK K >{Sa\_S GallKooSuK iKl p\_> QKmoSa\_l >iilailS>o> IK] i>{SK\_oK K ^Smp]o>{Sa\_K IK]pKS>ooSuSoBì R> miSKQ>oa /aG@Sa\$IKl>oSa\_m 0K\_Sal SIKGoal@ .7 o>]S>³ È \_amolS mopIS ^Kooa\_a S KuSIK\_{>QSRK moKi \_KGKmm>IS iKl ^a\_Soal>IK K QKmoSIK ]->iilailS>oK{{> ma\_a p\_> Ga^i]KoK{{> S\_Pal^>oSu>@ ]·S\_oKlaiKl>FS]SoB IKS mSmoK^S K QKmoSa\_K IK] G]³FS>^K\_oa

È ]SuK]]a \_>{Sa\_>]K \_a\_ mS>^a S\_ Ql>la \_K] ,S>\_a ">{Sa\_>]K mSoS IS ]S\_\>IK ]K mGRKIK IS IS^SmmSa\_K amiKl>]SKl> Ga\_ ]K iIKmGIS{Sa\_S P>l^>GKp^SBRK miSK]S\_Gaa a@G,S]amSIK\_oK " 0 Ä³ Í>IKIK\_{> >]]> oKl>iS> \_a\_ mpiKl> S] ^få p\_ iaÍ iKl opooK ]K i>oa]aQSK K R> ip\_oa IS ISG>Ipo> ^a]oa GISoSGa iKl S i>{SK\_oS Pl>QS]S K mail>oopooa iKl ( >\_{S>\_S, S\_ iSt mS O >QQSp\_oa ]ÍS^i>ooa \_KQ>oSua IK]]> i>\_IK^S> GRK R> p\_> Ga\_mKQpK\_{> S\_ oKl^S\_S IS ISmKQp>Q]S\_{> >\_GRK > ]SuK]]a IKQSa\_> ^>QQSaIK ISPPSGa]oB IS S\_oKl>{Sa\_K ol> miKGS>]SmoS@ ^KISGS\_> IK] oKlIS amiKl>]S³ !> GÎO p\_ K]K^K\_oa iamSoSua- S\_ oK^> IS S\_uKmoS^K\_oS PpopIS@ i>loSGa]>IK ^S ISPKISmGa >] "Kwo K\_Kl>oSa\_ 2@ S\_ QK\_>m >uK^a p\_> G> IS mpiialoa iKl S Pa\_IS@ Š ^S]S>IIS IS Kpla@ GRK ISQp>IKl>\_\_a ]K G>mK@ Q amiKl>]S IS Ga^p\_SoB K ]Í>mmSmoK\_{> la^SGS]S>IK S\_oKQl>o>³ IKla GRK G ]Í>QQSp\_o> IK]]Ípma IK]]ÍS\_oK]]SQK\_{> >loSPSGS>]K mS iammm> ISISmKQ\_>IK ^aIK]]a IS >mmSmoK\_{> oKlISoalS>]K@ GRK O ]> uKl> F>oo>Q]S> IK]]> m>\_Sc IK] ilammS^a Ppopla]³

!aoaIK 0>\_SoB mS ilaia\_K IS Ga\_olSFpSIK >] ilaQIKmma IK]]> ISGKIG> mGSK\_ IK]]K Ga\_amGK\_{K mGSK\_oSPSGRK mS> S\_ o>]S> GRK >]]ÍKmoKla \_K] G>^ia maGS>]K >ool>uKlma-

„³ S\_Pal^>{Sa\_K@ Pal^>{Sa\_K K mK\_mSFS]S{{>{Sa\_K

...³ alQ>\_S{{>{Sa\_K IS Ga\_uKQ\_S@ Ga\_QIKmmS@ val\mRai K mK^S\_>IS

†³ >ooSuSoB IS >QQSal\_>^K\_oa@ KlpG>{Sa\_K K ipFF]SG>{Sa\_S

0Soa S\_ oKl³KooaIKm>\_So>³So

2PPSGSa mo>^i> !aoaIK 0>\_SoB

163930

Ga^p\_SG>{Sa\_Kæ^aoaIKm>\_So>^3So

S]S>\_> >ÄFaK]³ ††Š ...%‡...„†

!>IGa SaÄISK]]³ †...Š ‹œ...fœ%...

./,\$ 2< \$" / 0 /7 1  
ë \$,:/ 1 " /\$" \$0



.S\_Pal^>{Sa\_K Ga\_oS\_p> Ga\_ ]>\_Kvm]KooKI  
7paS IKmo>IK S mGlsuSes © KÄ\_Kvm]KooKI IS  
I\_\la\_am S\_uS>o> aQ\_S QSal\_a® I>] ]p\_KIY >] uK\_KIYY® Ga\_ ]K iSt  
S^ialo>\_oS \_aoS{SK IK]]> QSal\_>o>

7DJ

!\$1\$/ 0 " 1 / "< 1 / , \$ "\$02!\$ "1 /"\$ /!

9HGL DQFKH

. " < 1 7 . " 0  
1>\K\_Kvm® ]K \_ I\_\la\_am mp] op  
I\_\la\_am poS]S{ mKluS{S IS "Kal Ga\_amGKIK ]> il pISK\_GK  
,>\_IK^SK K u>G \_pauS Galms G/ iIS^>uKI> mp aG SPK

1I>PPSGa ISPSpoS RK oK^ia GRK P>®

163930

🔍 / SauKIY „† l>QQSa ...f...  
QQSal\_>,o#>



0 2 12\$  
\$/\$0 \$,\$

2 1 !. \$/ 7 . . 80

„f-†< auSI o>]S>@ IKialo.%auSI o>]S>@ OS]KISauSI !>IGRK@ aQQ\$%auSI KI^>\_S>  
S^FK- ^aloS K Ga\_o#QSGS\_a ^>\_ ^>\_a ...†† Ga\_o>QS- Fa]]KiStSGa\_†>QS K IKC  
G>]a mamoSopSIB IKmoIS(Sa\_QSa GSIG> „Š^ff \_pau

,\$ 1 \$\*\$! /\$" 0, 11 \$ 0 21 7\$/\$ 0\$01 " 1 . "1 /" < \$" 2" \$" 2/\$, / \$"

0,\$/1 " "< 2 12/ !! ,/ 00 !\$1\$/ "1 !\$ ! ç \$12" < \$" 1 "\$ \$ !2 1 !

1K^S G>]IS

0iKGS>]!

a^K ^^KIS>iIKm0>]poK K\_KmmKIK

\$/ "

3 ULPD SDJI

0G>Im> a ^>\_G>o> >IKIK\_{>

oKI>iKpoSG>- Ë.p>]Sialoa pISmiKm- mK^il  
\_K] ...f...f iKImS ††f^S]>

Ga\_mKQpK\_{K G]S\_SGRK K

KGa\_a^SGRK iKI S] 00"PKmo> IS Ga^ijk  
...† ^p]o>oS >

mSop>{Sa\_K IK]]> /KQSa\_K

>^i>\_S>ì

mI>K]K@ ila\_oS S iS>\_S  
>{>

„† ^>QQSa ...f...„ î „„^†f  
112/ - † ^S\_poS



auSI o>]S> aQQS@ Fa]]  
l>oS IKQSa\_S „† ^>QQSe

" /S\*\$0

7>GGS\_S® SQ]Spa]a- ¶  
>la]KmGK\_oS® >miKooS:

/1 \$

LQ (YLGHQ

"Kvm S\_ Ga]]>Fa  
Ga\_ alop\_K o>]

">ia]S® „† ^>QQSa ...f...„ Ä Š ^S]Sa\_S IS iKlma\_ l\_ LQ (YLGHQ]D S> ma\_a GajiSoK  
^>]>ooSK Gla\_SGRK® mS moS^> iKle GRK ma]a ]> ^KoB >mmP^> S P>I^>GS  
^ala GallKooa K Pl> Q]S >\_{S>\_S ]K iKIGK\_op>]S mpiKl>\_a S] GRS^SG> [K] S] o]\_a^3ms{Sa\_K p n  
^>\_G>o> a mG>lm> >IKIK\_{> >S ol>oo>^K\_oS ma\_a ^a]oKi]SGS- Ga^i]KmmS  
IK] ol>oo>^K\_oa® S\_Ga\_m>iKua]K{{> IK]]> ^>]>oc LQ (YLGHQ]D P]avÄpi S\_>IKQp>o  
oS^aIK IS IK>{Sa\_S >uuKlmK® IKG>IS^K\_oa GaQ\_SoSua K IKi]KmmSa\_K?\_k p  
>miKooS >GpSoS l>]]Î>u>\_{>IK IK]]ÎKoB K l>]]> Ga\_Ga^So> ^a^FS]So>]o]IKoc  
i>oa]aQSK³ ,KI P>IK S] ip\_!aaaSK O>^RS\_oB LQ (YLGHQ]D \_S{{>^a S1  
>poamol>l>

8KFS\_>l 7 \$/ î / "< , / 0 01! 0 " 1 /  
/ \$" ® 0\$ "\$ î < \$³ 1KI{a IS ^ >iip\_o>^K\_oS® S] \$GK>\_ 8allm- S\_  
la>l mRav® IK>]S{{>oa Ql>{SK >] Ga\_o]SFpoa S\_Ga\_IS{Sa\_>oa IK] lpiia  
OKluSKI S\_ o>]S>® 0>\_aPS® kuS> K \_oKIGKio® GaS\_ua]QKIB mp] oK^>  
IK]]Î>IKIK\_{> >]]K GpIK S iIS\_GSi>]S S\_oKI]aGpoa]S > ]SuK]]a ]aG>]K- GS  
SmoSop{Sa\_S® GSoo>IS\_S K i>{SK\_oS³ LQ (YLGHQ]D

OS\_lla^K "aa\_>\_  
>iilau>o> S\_ o>  
ma^>olaiS\_> ]St

> /KQSa\_K >^i>\_S>® Ga\_ ^ ^S]Sa\_S K Šff ^S]> iV~S]K\_oS® R> p\_>  
iKIGK\_op>]K IS auKIÄ% ^ i>IS >] „Š®Æâ® iSt F>mm> ISmiKooa >]]> ^KIS>  
\_>{Sa\_>]K IK] ... ..â® ^> Ga]iSo> iKm>\_oK^K\_oK l> ISuKlmK ia\_mialo>]GK S]  
IKQ]S pa^S\_S K S] ††â IK]]K la\_\_K maPPla\_a IS SiKloK\_mSaialoK\_Sak ipamit  
>p^K\_o>oa ISmGRSa G>IISau>mGa]>IK i>IS >] „â iKI Q]S pa^S\_S K >]] „â  
iKI ]K la\_\_K S\_ KoB >u>\_{>o>³ OKGa\_la S l>oS 01 1 ...f„†®, l>GRK S u]K LQ (YLGHQ]D  
IK] IS>FKoK S\_ o>]S> O IK] ^®^â ^K\_oIK S\_ >^i>\_S> O IK] P]a^®Æâ® FciK l p\_  
^alo>]SoB ol> ]K iSt >]oK > ]SuK]]a \_>{Sa\_>]K³ Ga\_ a]oIK ...ff ]  
>loSmoS LQ (YLGHQ]D

Ë Î>]]p\_Q>^K\_oa IK]]ÎKoB ^KIS> IS uSo> Ga\_mKQpK p\_ >p^K\_oa]i]K]K]S>® >KoS  
Gla\_SGRK® ]> GpS QKmoSa\_K O PaloK^K\_oK S\_P]pK\_{>o> l>]]>poa]S>Q\_ams ]Kl  
oKl>iKpoSG> GRK® >l aQQS® GamoSopSmGK p\_ il\_ FIK^A> ]>{Sa\_>]K³ \$Q\_S m  
OSmoK^> 0>\_So>ISa /KQSa\_>]K laulKFFK S\_mKISIK ]> QKmoSa\_K ]K]]Î>IKIK\_{>  
ilailSK iISa]SoB > ]SuK]]a QKmoSa\_>]K K u>]po>IK opoo> p\_> mKISK IS >ooSu  
mpa Ga\_oK\_S^K\_oa® >] PS\_K IS aooK\_KIK FK\_KPSGS \_a\_maja S\_ oKI^S\_S IS  
IK]]K ia]S^a]FS]SoB K IK]]> ^alo>]SoB³ \_a]oIK® O LQ (YLGHQ]D P]a^®Æâ® FS]K S^i]K^K\_o>IK  
mSmok^S IS ^a\_Soal>QQSa >ooS > u>]po>IK ]Î>IKIK\_{> >]]K oKpa]oK Sa P\_ a]K]G a  
iKI ]K iIS\_GSi>]S i>oa]aQSK Gla\_SGRK S\_ ^ala l> S\_oKluK\_SIK G>^i>Q> m]p]imK  
mp]]K KuK\_op>]S S\_>iilailS>oK{{K iIKmGISooSuK IS LQ (YLGHQ]D oK K GIK>IK p\_ Ga

163930

ISIKooa ol> G]S\_SGS® P>I^>GS> KI >mmSmoSoS³ 2\_> QauKI\_>\_GK >ooK\_o> >  
oKI>iKpoSG> Ga\_mK\_oSIB\_K] ^KISa K ]p\_Qa iKISala\_aoKua]S u>\_o>QQS\_a\_  
S\_oKI^S\_S IS >mmKo >mmSmoK\_{S>]K® ^> mp]]IS LQ (YLGHOJD iK]Galma IS Gpl> IK]  
R> ISGRS Qa da>®> SIKooaIK 2\$ ,a]SoSG> IK] >I^>Ga K SmiamSoSuS®  
/KQSa\_K >^i>\_S> mmK^F]K> Gam  
!auS^K\_oa !K{{a(  
KIKI>oa

Ë"K]]K ^>]>ooSK G>IISau>mGa]>IS S] ]SuK]]a IS >I^>O F>mma mS> \_K]]>  
iIKuK\_{Sa\_K iLS^>IS> mS> S\_ Ga\_IS{Sa\_S Gla\_SGRK Ga\_ ol>oo>S>]K]o>S>]K]o>S>  
oK^ia® Ga^K mS ammKlu> iKI ]iSiKloK\_mSa\_K >loKISam> a iKI /Kmia\_m>FSISo  
Ga\_ol>ISa ]i>IKIK\_{> O QK\_KI>]^K\_oK iSt K]Ku>o> \_KS i>{SK\_oS³ }a PKmK\_o>F>  
i>oa]aQSK >GpoK³ 2\_ ^a^K\_oa G]SoSGa O kpS\_IS l>iiIKmK\_o>oa l>]]> IS^Smm  
l>]]iamiKI>]K GRK iIKuKIK S] i>mm>QQSa l> p\_ IKQS^K Èmalu KQSSoB iiamopC  
Ga\_oKmoa IS Ga\_uS\_{Sa\_S® moS]K IS uSo>® ]SuK]]a Gp]opl> iK]K^S^>K^oK F:  
IK] i>{SK\_oK³ o>]K ISQp>lla® ]iPos]S{{a IS >mmaGS>{Sa\_S iK]KamaSoK  
]iKmoK\_mSa\_K IK] Ga\_GKooa IS Èia]xiS]]i > ISuKImS Ga\_oKmoS G]S\_SGS iam  
l>iiIKmK\_o>IK p\_> ma]p{Sa\_K KPPSG>GK\_K]]> /K>]Ä]SPK³ .pK]KamaK]S S:  
oKI>iKpoSGRK l>iiIKmK\_o>\_a p\_ S\_uKmoS^K\_oa® l>] ^a^K\_oa GmGK . \$]oIK.  
]iäooS^S{{>{Sa\_K IK]]> oKI>iS> K ]i>p^K\_o>o> >IKIK\_{> Ga^ialo]o]F]KIS p>  
ISIp{Sa\_K S\_oKI^S\_S IS GamoS ISIKooS K S\_ISIKooS > ^KISa K > ]p\_Qa oKI^S  
>oop>]S IKQSmoS IS ^a\_Soal>QQSa l>iiIKmK\_o>\_a p\_iaiialop\_SuK]o]S G>^i  
]iKPPKooSu> Ga^iIK\_mSa\_K IK]]i>IKIK\_{> >] ol>oo>^K\_oa S\_mSR^>al^>{Sa\_K S]p  
iS>oo>Pal^K IKISG>oK iKI ]> oK]K^KISGS\_>® iaolK. LQ (YLGHOJD Sa\_oimK\_oSuKGR\_  
^a\_Soal>QQSa iSt PIKkpK\_oK K >ooK\_oa IK]]K oKI>iSK® Ga\_ p\_ iaok\_{S>]K S^  
P>ualKua]K mp]]i>IKIK\_{> oKI>iKpoSG> K mpQ]S apoGa^K G]S\_ PKmK\_o]S S^am  
,>a]a >]F]ePKmmaIK IS >IISa]aQS>® Si>loS^K\_oa IS !KISGS ialo>oa > Ku:  
1l>m]>{Sa\_>]K® 2\_SuKImSoB IKQ]S OopIS IK]]> > LQ (YLGHOJD PpQS 7>\_uSok]]S  
IS >IISa]aQS> ]S\_SG> K SIK{Sa\_K 2\_SuKImSo>IS> \$/" 0>\_oSmop]Ks Q>G>  
OKF>moS>\_a® >mKlo> mo>QSa\_K® KGC  
>Spo>IK ]\_aIQ>\_

\_ mS\_oKms® l>]]iS\_Ga\_ola O K^KIm> ]> \_KGKmmSoB IS p\_> G>]] oa >GoSa\_  
\_KGKmmSoB GSaO IS >{Sa\_S Ga\_GIKoK iKI ^SQ]Sal>IK ]>IKIK\_{>]a]o]S]K]o]S  
IS>Q\_amoSGS K oKI>iKpoSGS IKS i>{SK\_oS³ i>IKIK\_{> l>iiIKmK\_o>Sa PSmoS  
GRS>uK IS mpGGKmma iKI ]> m>]poK ipFF]SG> K i. LQ (YLGHOJD QauKI\_>\_GK IK] OSmo  
0>\_So>ISa /KQSa\_>]K® p\_> Q>l>\_{S> IS KPPSGSK\_{> IK]]K GpKsK\_{Kd}>]pam  
KGa\_a^SG>³ >S ISuKImS l>iiIKmK\_o>\_oS IK]]K SmoSop{Sa\_S iK]i]S S^mK®]S  
l>]]K >mmaGS>{Sa\_S IS GSoo>IS\_S O >IISu>o> ]> LQ (YLGHOJD IS ms]p]i>IK mol  
u>]po>{Sa\_K Ga\_GIKoS IK]]i>IKIK\_{> iKI ^a\_Soal>IK K GalIKQQKIK S  
Ga^ialo>^K\_oS GRK S^i>oo>\_a mp]]> mG>Im> >IKIK\_{> K ]\_S^i]KamaK\_o]S S^oB lK  
oKG\_a]aQSK GRK P>GS]So>\_a S i>{SK\_oS > mKQpSIK S] iKIGalma IS Gpl>³ >  
IK]]\_S\_mKIS^K\_oa IS p\_ S\_ISG>oalK mS\_oKoSGa IS LQ (YLGHOJD ]>\_K] \_paua mSmot  
Q>l>\_{S> ipe l>iiIKmK\_o>IK p\_> aialop\_SoB IS u>]aIK K IS S\_ias]KQKImS]poo  
>ooalS GRS>uK³ {amoKI® p\_iaGG  
\_a\_ iKIIKIK³ .p>\_  
]iS\_\_au>{Sa\_K S

!aoalK 0>\_mSoB]aia\_K IS Ga\_olSFpSIK >] ilaQIKmma IK]]> ISGKIKm{Sa\_K³oSps  
IK]]K Ga\_amGK\_{K mGSK\_oSPSGRK mS> S\_ o>]S> GRK >]]iKmp]K® S] G]K]ia  
maGS>]K >ool>uKIma- l> QSQ>\_oK  
IK]]\_S\_oK]]SQK\_  
iKI IS>Q\_ams K  
LQ (YLGHOJD

„³ S\_Pal^>{Sa\_K® Pal^>{Sa\_K K mK\_mSFS]S{{>{Sa\_K

163930

...<sup>3</sup> aIQ>\_S{{>{Sa\_K IS Ga\_uKQ\_S® Ga\_QIKmmS® val\mRai K m

†<sup>3</sup> >ooSuSoB IS >QQSal\_>^K\_oa® KlPQ>{Sa\_K K ipFF]SG>{Sa\_S

0Soa S\_>Kl\_3KøoaIKm>\_So><sup>3</sup>So

2PPSGSa mo>^i> !aoaIK 0>\_SoB

Ga^p\_SG>{Sa\_Kæ^aoaIKm>\_So><sup>3</sup>So

S]S>\_> >ÄFaK]J<sup>3</sup> ††Š ...%o†... „†

!>IGa SaÄISK]]<sup>3</sup> †... Š ‹œ...fœ%o...

./,\$ 2< \$" / 0 /7 1  
ê \$,:/ 1 " /\$"\$0



0<sup>3</sup>,K]]KQIS\_a ]>\_  
G>^i>Q\_> .0aGS  
K↑S\_>IS  
20piialo/Kmo>pl:

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

LQ (YLGHQJD

.. 2 ! " 1  
/\$" - ]> oKI>iš  
lpl>o> PSmm> o  
Q]S mo>\_l>ll IS  
p\_> ^SQ]SaIK kp  
uSo> IK] i>{SK\_

.8av® "av® a.®  
\_] S\_mSK^K iKI  
mamoK\_SFS]K

>G\S\_Q oRK Sc  
uS\_GK\_oS iKI ]K  
Ppola

KmoSu>] IK] >|

m^K>® >iIK ialc  
S^iIKm>. IKISG>  
>]]S^iIK\_ISoals  
Qsau>\_S]K

] iIS^a G>\_>]K oK]KuSmSua IS Pal^>{Sa\_K K ISup]Q>{Sa\_K mGSK\_l>]pocSK l>IK® ( IKISG>oa > !KISGS IS !KISGS\_> K\_KI>]K® !KISGS OiKGS>]SmoS K 0^>„ .ISua]p{Sa\_ ^> Pa\_l>^K\_o>]† mGIKK\_S\_Q \_Ka.

> Sll> ,Kla\_S C  
„Š^ >\_\_S

mmK^F]K> IKS  
IK]]K >^KIK IS  
Ga^^KIGSa

a\_l>{Sa\_K \_>IK  
,\_ll® 0piKIFa\_pr  
\_pauK mPSIK iar

aGoal·m SPK® Pal^>{Sa\_K Ga\_oS\_p> iKI S  
^KISGS

] iIS^a G>\_>]K oK]KuSmSua IS Pal^>{Sa\_K K ISup]Q>{Sa\_K mGSK\_l>]pocSK l>IK® ( IKISG>oa > !KISGS IS !KISGS\_> K\_KI>]K® !KISGS OiKGS>]SmoS K 0^>„ .ISua]p{Sa\_ ^> Pa\_l>^K\_o>]† mGIKK\_S\_Q \_Ka.

## 7 DJ

!\$1\$/ 0 " 1 7 \$/ î / "< , / 0 01 ! 0 " 1 / / \$"

0\$ "\$ î < \$" / \$" !, " , \$ !\$/ 1

## 9 HGL DQFKH

." < 1 7  
1>\K\_Kvm® ]K \_  
l\_\la\_am mp] op

." 0  
l\_\la\_am poS]S{  
mKluS{S IS "Kal  
Ga\_amGKIK ]> il  
pISK\_GK

,>\_IK^SK K u>G  
\_pauS Galms G/  
iIS^>uKI> mp aG  
SPK

(',=,21, 0HGLWHUUDQFRSD 8HXRYD(XURSPHULFD /DWUDDLQJOLVK 3RGFDVSM6\$FKHFN 6RFLDO

3UHV 5HOHDVH

)DL OD  
ULFHUFD

9DL DOOD  
%RUVD

9DL DO  
OHWHF

&RUSR  
3URGR

&URQDFRROLWQFBQRPLDHJLRQLRQQR&XOWX0BFQROR6SBL )272 9,'(2 7XWWH OH V JL

63(&,\$ \$PELHQ\$M6\$ †\$16\$ 9LDJL(FWFOOHQPKVWUWHJDOLWJHVWODUHORWR6DOXWFLHQJLVPDTHUUD \*XV

\$16\$ L6DOXWH %HQ3HWHVH HHO6FDUVD R PDQFDWD DGHUHQJD WHUDSHXWLF 34XDOL FRQVHJXHQJ

35(66 5(/(\$60

5HVSQRVDELOLWj HGLWR

3\$1\$&(\$ 62&,(  
&223(5\$7,9\$  
62&,\$/(

&2081,&\$72 67\$03\$ 5HVSQRVDELOLWj HGLWRULDOH 3\$1\$&(\$6RFLHWj 8

6FDUVD R PDQFDWD DGHU  
WHUDSHXWLF 34XDOL F  
FOLQLFKH H HFRQRPLFKH  
/D VLWXDJLRQH GHOD 5HJLRQH &DPSDQLD H GHOD /D

3\$1\$&(\$ 6RFLHWj &RRSHUDWLVDJ6RFLDOH

PLOLRQL GL SHUVRQH LQ ,WDOLD VRQR FROSLWH GD PD  
VROR OD PHWj DVVXPD L IDUPDFL LQ PRGR FRUHHWWR H I  
VXSHUDQR LO /H FDXVH GL PDQFDWD R VFDUVD DGHU  
PROVHSOLFL FRPSOHVVLWj GHOD WUDWWDPHQWR LQFRQ  
LQDGHJXDWR WLPRUH GL UHDLRQL DYYHUVH GHFDGLP  
7XWWL DVSHWWL DFXLWL GDOODDYDQJDUH GHODHWj H G  
3HU IDUH LO SXQR LQ &DPSDQLD HFRQRPLFKH JDR LO :I  
μ/ 9\$/25( '(/\$'(5(1=\$ 3(5 , 6,67(0, 6\$1,7\$5, 5(\*,21\$/ , '\$/  
%,62\*12 \$//\$=,217HUR GL DSSXQWDPHQWL LO URDG VKF  
FRQWULEXWR LQFRQLJLRQDWR GHOD \*UXSSR 6HUYLHU LG  
FRLQYROJHUj VXO WHPD GHODDGHUHQJD DOOH FXUH L S  
ORFDOH FOLQLFL LVWLWXJLRQL FLWWDGLQL H SDJLHQW

/D 5HJLRQH &DPSDQLD FRQ PLOLRQL H PLOD UHVLGH  
RYHU SDUL DO SL• EDVVD ULVSHWWR DOOD PHGLD  
SHVDQWHPHQWH GD GLYHUVH SDWRORJLH LO GHJOL )  
VRIURQR GL LSHUWHQVLRQH FRQ XQ DXPHQWDWR ULVFK  
SHU JOL XRPLQL H DO SHU OH GRQQH LQ HWj DYDQJDW  
SUHYDOHQJD GHODGLDEHWH LQ ,WDOLD q GHOD PHQWU  
PRUWDOLWj WUD OH SL• DOWH D OLYHOOR QDJLRQDOH

1HO /DJLR FRQ XQD SRSRODJLRQH QXPHULFDPHQWH VRYU  
q FRVWLWXLWR GD SDJLHQWL PXOWL FURQLFL DG DOW  
EDVVD FRPSOHVVLWj HLO KD XQD VROD SDWRORJLD F  
SDWRORJLH FURQLFKH PD VL VWLPD FKH LO DEELD DC  
OHJDWL D VFRUHHWWL VWLOL GL YLWD ,O OLYHOOR GL  
VHFRQGD GHOD FRQLJLRQH FOLQLFD H WLSRORJLD GL

3/H PDODWWLH FURQLFKH QRQ WUDVPLVLELOL VRQR ULW  
GHFHVVL WRWDOL FKH VL YHULILFDQR RJQL DQQR LQ SDU  
L WXPRL OH PDODWWLH UHVSUDWRULH FURQLFKH  
HVLVWDQR WHUDSLH IDUPDFRORJLFKH HILFDL SHU WUD  
GXH QRQ DVVXPH L IDUPDFL LQ PDQLHUD FRQIRUPH DOOD  
VWDWR VYLOXSSDWR XQ PRGHOR GL VWUDWLILFDJLRQH G  
FRQVHQWH DOOH \$6/ H DL 'LVUHHWWL GL FRQVVFHUH OD  
SHU OH GLYHUVH SDWRORJLH FURQLFKH HG LO JUDGR GL I  
HG DL UHODWLYL WUDWWDPHQWL IDUPDFRORJLFL /DQDOL  
DOOR VFRSR GL IRUQLUH XQR VWUXPHQWR XWLOH DG DWV  
ILQDOLJJDWL DO PLJOLRUPHQWR GHOD TXDOLWj GHOD  
LPSRUWDQWH GHOD YDULDELOLWj QHOODDGHUHQJD DOOD  
GLPHVVR LO SDJLHQWH VRWWROLQHDQGR OJLPSRUWDQJD  
WHUDSHXWLF RVSDGLHODWULRQDWRVSDUWLPHQWR GL  
(SLGHPLRORJLD GHOD 665 5HJLRQH /DJLR

3/DOOXQJDPHQWR GHODHWj PHGLD GL YLWD FRQVHJXH X

163930



JHVWLRQH q IRUWHPHQWH LQIOXHQJDWD GDOOD PDQDFWD  
FRVWLWXLVLFH XQ SUREOHPD QD]LRQDOH 2JQL VLQJROR 6  
LQVHULUH OD JHVWLRQH GHOO]DGHUHQJD WUD OH SURSUL  
XQD VHULH GL DWWLYLWj YROWH DO VXR FRQWHQLPHQWR  
WHUPLQL GL ULGX]LRQH GHOOH SROLPRUELGLWj H GHOO  
LPSOHPHQWUDH VLVWHPL GL PRQLWRUDJJLR DWL D YDO  
IDUPDFRORJLQKH SHU OH SULQFLSDOL SDWRORJLH FURQL  
WHPSHVWLYDPHQWH VXOOH HYHQWXDOL LQDSSURSULDWH  
FRQWDWRW GLUHWWR WUD FOLQLFL IDUPDFLD HG DVVLV  
WHUDSHXWFLD FRQVHQWLUj QHO PHGLR H OXQJR SHULRGR  
DVVHW DVVLVWHQ]LDH PD VXOO]LQW]RGLSKLRDWR GL  
7UDPDLUHWWRUH 82' 3ROLWFLD GHO )DUPDFR H 'LVSRVLW

3/]DGHUHQJD DOOD SUHVFUL]LRQH QHOH PDODWWLH FDU  
XQ]RWWLPDOH HIILDFLD FOLQLFD GHOO WHUDSLD /D V  
O]LPSLHJR GHOO WHUDSLH GL FRPELQD]LRQH H OH SRO  
VRSUDWXXWR QHL SD]LHQWL FRQ GLYHUVH FRPRUELGLV  
FRPSUHVH R]D GL]RWR PR 9RSHWWRUH 82& &DUGLRO  
OHGLFLQD H &KLUXUJLD 8QLYHUVLWj /D 6DSLHQJD GL 5RPE

31HOOH PDODWWLH FDUGLRYDVRODUL LO OLYHOOR GL DG  
VLD LQ FRQGL]LRQL FURQLFKH FRQ WUDWDDPHQWL SURW  
O]LSHUWHQVLRQH DUWHULRD R SHU OD GLVOLSLGHPLD  
HOHYDWD QHL SD]LHQWL DIHWWL GD SDWRORJLH DFXWH  
GDOOD GLPLVVLRQH GDOO]RVSHGDOH FKH SUHYHG LO SE  
FRQWHVWR GL FRQLQ]LRQL VWLOH GL YLWD OLYHOOR F  
SD]LHQWH \$ WDOH ULJXDUGR O]XWLO]JR GL DVVRFLD]LF  
GL 3SRO\SLOO' D GLYHUVL FRQWHVWL FOLQLFL SRVVRQ (L  
5HDO OLH 4XHVWH VROX]LRQL WHUDSHXWFLKH UDSSUHV  
O]RWWLPL]D]LRQH GHOO WHUDSLD H O]DXPHQDWD DG  
WHUPLQL GL FRWL GLUHWL H LQGLUHWL D PHGLR H D  
PRQLWRUDJJLR UDSSUHVHQWDR XQ]RSSRUWXQLWj FOLQL  
GHOO]DGHUHQJD DO WUDWDDPHQWR LQVLPH DOOR VYLO  
WHOHPHGLFLQD SRWUHEEH FRQVHQWLUH XQ PRQLWRUDJJ  
FRQ XQ SRWHQ]LDH LPSDWR IDYRUHYROH VXOO]DGHUH  
VRVWH]RWR & DO]LH VVRUH GL &DUGLROJLD 'LSDUWLP  
7UDVOD]LRQDOH 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GHOO &DPSD  
&OLQLFD H 'LUH]LRQH 8QLYHUVLWLDULD \$251 6DQW \$QQD H

,Q VLQWHVL GDOO]LQFRQWR q HPHUVD OD QHFHVVLWj G  
D]LRQL FRQFUHWH SHU PLJOLRUDUH O DGHUHQJD DL SHUF  
/]DGHUHQJD UDSSUHVHQW LQIDWWL XQ IDWWRUH FKLDYH  
JRYHUQDQFH GHO 6LVWHPD 6DQLWDULR 5HJLRQDOH XQD  
VRVWHQLELOLWj HFRQRPLFD 'DL GLYHUVL UDSSUHVHQW  
GDOH DVVRFLD]LRQL GL FLWWDGLQL q DUULDWD OD SUF  
FRQFUHWL GHOO]DGHUHQJD SHU PRQLWRUDUH H FRUHQJR  
VFDUVD DGHUHQJD H O LPSOHPHQW]LRQH GHOO WHFQR  
SHUFURV GL FXUD /D SURSRVWD GHOO LQVHULPHQWR GI  
QXRVR VLVWHPD GL JDUDQ]LD SXZ UDSSUHVHQWUDH XQD F  
WXWWL JOL DWWRUL FKLDYH

— &2081,&\$72 67\$03\$ 5HVSQVDELOLWj HGLWRULDOH 3\$1\$&(\$6RFLHWj 8

\$(1=,\$ \$16\$ SHULRGLFLWj TXRWLGLDQD ,VFUL]LRQH DO 5HJLVWR GHOO 6WDPSD SUHVVR LO  
3 , ,7 ( &RSULJKW \$16\$ 7XWWL L GLULWVL ULVHUVDWL

6FHJOL HGL]L

+20(	(&2120,\$	5(*.21,	021'2	&8/785\$	7(&12/2*,\$	63257
±8OWLPD 2UD±%RUVD	±\$EUX]JR	±OROLVH	±(XURSD	±&LQHPD	±+L 7HFK	±&DOFLR

163930

**PER UNA MAGGIORE ADERENZA ALLE TERAPIE CI VUOLE UNA MAGGIORE COLLABORAZIONE TRA I PROFESSIONISTI DEL**

«Devono integrarsi, parlare tra di loro ed educare il malato sull'importanza dell'assunzione dei farmaci».

Roma, 17 maggio 2021. L'aderenza alla terapia resta ancora una questione aperta da affrontare perché non è stata ancora risolta: attualmente non supera il 50% un po' per tutte le patologie e tra le diverse e molteplici cause c'è il rapporto di comunicazione fra medico e paziente non del tutto efficace.

Durante la recente pandemia le cose non sono certo migliorate: tra gennaio e febbraio 2021, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, si è registrato un calo dei consumi interni di farmaci e dispositivi dell'11% e un calo dei consumi retail del 7% e questo spiega che non si sta facendo terapia. Purtroppo gli effetti del 2020, che si sono visti nel breve periodo in modo drammatico, si vedranno anche nel medio e lungo periodo.

Con l'obiettivo di mettere in campo le migliori iniziative per mitigare gli effetti negativi, sono principalmente otto le raccomandazioni di Cittadinanzattiva per affrontare il grande problema della non aderenza terapeutica: attuazione del Piano nazionale sulle cronicità su tutto il territorio nazionale; il cittadino deve essere protagonista del proprio percorso di cura; misurare l'aderenza terapeutica; semplificare e ridurre la burocrazia inutile; fiducia e stabilità nel rapporto équipe di cura e cittadino; aderenza per garantire più sicurezza; formazione a personale sanitario, caregiver familiare e professionale e, infine, valorizzare tutte le professionalità (impegno congiunto).

Uno studio pubblicato su The Lancet ha evidenziato come una terapia di combinazione di 4 farmaci - aspirina, statina, diuretico e acinibitore o sartanico - quale approccio per ridurre il peso delle malattie cardiovascolari, specialmente nei paesi a basso e medio reddito, su circa 50 mila pazienti (50.045) coinvolti dai 40 ai 75 anni, e 6.838 studiati, quelli che assumevano la polipillola avevano quasi 100 eventi cardiovascolari in meno rispetto a quelli che venivano curati nel classico modo con i quattro farmaci distinti; inoltre tra i pazienti che avevano un'alta aderenza questo parametro aumentava ulteriormente.

Da una indagine di mercato condotta da IQVIA Italia su 180 tra farmacisti ospedalieri, direttori generali e direttori sanitari emerge che il concetto di appropriatezza è una delle priorità dichiarate. L'indagine, i cui dati si riferiscono all'ultimo trimestre del 2020, ha fatto emergere tra le priorità principali l'appropriatezza diagnostico-terapeutica e il miglioramento dell'appropriatezza tra il 25% dei farmacisti e il 35% tra i direttori sanitari e i direttori generali. Emerge inoltre la forte necessità di rafforzare i servizi territoriali, l'integrazione con il territorio e l'aumento della digitalizzazione che salgono al 60% rispetto al 2019 in cui la priorità era collegata al monitoraggio dei costi. «C'è stato un vero stravolgimento di priorità» ha commentato Claudia Rocco, Operations Senior Director, IQVIA Italia.

«Il fanalino di coda rimangono sempre le patologie ostruttive respiratorie, asma e BPCO - ha spiegato Fausto De Michele, Direttore UOC Pneumologia e Fisiopatologia Respiratoria AORN "Antonio Cardarelli" Napoli -. Secondo i dati del Rapporto OsMed il 50% dei nostri pazienti sono lontanissimi dal target di aderenza soddisfacenti e quel catof dell'80%, che è il segnale che il paziente è aderente al trattamento, viene raggiunto solo dal 19,9% dei pazienti». Anche per quel che riguarda la persistenza i dati sono critici. «Dal momento della prima prescrizione perdiamo circa il 60% dei pazienti già a 60 giorni e perdiamo l'80% dei pazienti a 120 giorni, quindi a distanza di un anno rispetto alla prescrizione iniziale abbiamo un numero bassissimo di pazienti affetti da asma e BPCO che continuano ad essere trattati con regolarità - prosegue il medico -. Altro dato: solo il 14% dei cittadini hanno mai sentito parlare di BPCO. E c'è un'altra criticità di appropriatezza organizzativa ed è quella legata alla qualità della diagnosi nelle patologie ostruttive che impatta in maniera significativa rispetto al dato dell'aderenza: fra tutti i pazienti con diagnosi di asma che sono in trattamento farmacologico, solo il 13%



















































































































































































































































































































































































































